

CONCESSÃO DOS SERVIÇOS DE TRANSPORTE PÚBLICO DE PASSAGEIROS DO MUNICÍPIO DE SÃO SEBASTIÃO

SEGUR





OBJETO

**Outorga do Serviço de Transporte Coletivo
Público Municipal de Passageiros do
Município de São Sebastião**



Publicação DOEM



SÃO SEBASTIÃO

DIÁRIO OFICIAL ELETRÔNICO MUNICIPAL



Edição 1075 – 27 de Setembro de 2021

FUNDAÇÃO EDUCACIONAL E CULTURAL DE SÃO SEBASTIÃO DEODATO SANT'ANNA – FUNDAS

EROTA

Onde se lê: PROCESSO nº 093/2021

Leia-se: PROCESSO nº 093/2021

Onde se lê: MODALIDADE: PREGÃO PRESENCIAL nº 003/2020 - REGISTRO DE PREÇO PARA AQUISIÇÃO DE MATERIAIS ELÉTRICOS E HIDRÁULICOS PARA MANUTENÇÃO DA SEDE DA FUNDAÇÃO, POLOS CULTURAIS, CASA DA CULTURA, MUSEUS, TEATRO MUNICIPAL E AFINS.

Leia-se: MODALIDADE: PREGÃO PRESENCIAL nº 003/2021 - REGISTRO DE PREÇO PARA AQUISIÇÃO DE MATERIAIS ELÉTRICOS E HIDRÁULICOS PARA MANUTENÇÃO DA SEDE DA FUNDAÇÃO, POLOS CULTURAIS, CASA DA CULTURA, MUSEUS, TEATRO MUNICIPAL E AFINS.

Onde se lê: EXTRATO DA ATA DE REGISTRO DE PREÇOS Nº 001/2020

Leia-se: EXTRATO DA ATA DE REGISTRO DE PREÇOS Nº 001/2021

DETENTORA: INSTALAR COMERCIO E INSTALAÇÃO ELÉTRICA E HIDRÁULICA EIRELI

LOTES: 01, 06, 17 e 22

VALOR: R\$ 48.868,48 (Quarenta e oito mil, oitocentos e sessenta e oito reais e quarenta e oito centavos).

Onde se lê: EXTRATO DA ATA DE REGISTRO DE PREÇOS Nº 002/2020

Leia-se: EXTRATO DA ATA DE REGISTRO DE PREÇOS Nº 002/2021

DETENTORA: VMP MATERIAIS PARA A CONSTRUÇÃO EIRELI

LOTES: 02 a 05, 07 e 16, 18 a 21 e 23 a 32

VALOR: R\$ 296.623,12 (Duzentos e noventa e seis mil, seiscentos e vinte e três reais e doze centavos).

EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO

AUDIÊNCIA PÚBLICA

APRESENTAÇÃO DO PROJETO BÁSICO DA CONCESSÃO DOS SERVIÇOS DE TRANSPORTE PÚBLICO URBANO DE PASSAGEIROS DO MUNICÍPIO DE SÃO SEBASTIÃO.

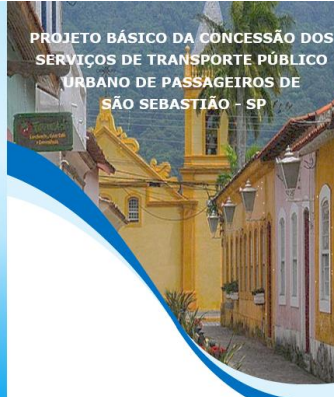
FORMATO DA AUDIÊNCIA: PRESENCIAL

Objetivo: apresentação dos estudos técnicos, que resultaram na reformulação do Sistema de Transporte Público Urbano de Passageiros do Município de São Sebastião para ampliar a mobilidade da população oferecendo a prestação de um serviço de transporte público em condições adequadas e elevado padrão de qualidade, sendo a sua apresentação a continuação do processo de concessão, dentro dos moldes

Convite à 15 Instituições

INSTITUIÇÕES
INSTITUTO CONSERVAÇÃO COSTEIRA - ICC
CENTRO DE BIOLOGIA MARINHA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO - CEBIMAR
ASSOCIAÇÃO DE POUSADAS E HOTÉIS DE MARESIAS - APHM
ASSOCIAÇÃO DOS ENGENHEIROS, ARQUITETOS E AGRÔNOMOS DE SÃO SEBASTIÃO
ASSOCIAÇÃO COMERCIAL E EMPRESARIAL DE SÃO SEBASTIÃO - ACESS
SOCIEDADE AMIGOS DE MARESIAS - SOMAR
CONSELHO MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE - COMAM
CÂMARA DOS VEREADORES
INSTITUTO VERDESCOLA VILA SAHY
ORDEM DOS ADVOGADOS - OAB - 136ª Subseção de São Sebastião
MINISTERIO PÚBLICO GAEMA
CETESB
POLÍCIA MILITAR E AMBIENTAL
NÚCLEO SÃO SEBASTIÃO - PARQUE ESTADUAL SERRA DO MAR - PESM
ASSOCIAÇÃO DE MONITORES DE ECOTURISMO, ESPORTE DE AVENTURA E DE GUARDA PARQUES DE SÃO SEBASTIÃO

Publicação do Projeto Básico Preliminar no Site



PROJETO BÁSICO DA CONCESSÃO DOS SERVIÇOS DE TRANSPORTE PÚBLICO URBANO DE PASSAGEIROS DE SÃO SEBASTIÃO - SP

PROJETO BÁSICO




SETEMBRO/2021

Faixas

AUDIÊNCIAS PÚBLICAS

13/10 • Quarta

Espaço Cultural Batiúra São Francisco

14/10 • Quinta

Creche Débora Tavares Bahia Jaraguá

15/10 • Sexta

E.M. Profª Antônio Luiz Monteiro Boicucanga

Apresentação do Projeto Básico da Concessão dos Serviços de Transporte Público Urbano de Passageiros de São Sebastião

SÃO SEBASTIÃO

SP - BRASIL

São Sebastião

(onde é Presente)

CAPACIDADE LIMITADA

Inscrições até 08/10

SEGUR
Rua Amazonas, 84 • Centro | 8h às 17h

f30 / prefaoesba
saosebastiao.sp.gov.br

Jornal “Radar Litoral”

EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO

Apresentação do Projeto Básico da Concessão dos Serviços de Transporte Público Urbano de Passageiros do Município de São Sebastião




f30 / prefaoesba
saosebastiao.sp.gov.br



ORGANIZAÇÃO DA AUDIÊNCIA PÚBLICA

Início da Audiência..... 18:30 hrs

Encerramento da Audiência 21:30 hrs

Apresentação 18h45 min - 19h45 min

Organização das Perguntas 19h45 min - 20h00 min

Leitura das Contribuições..... 20h05 min - 20h30 min

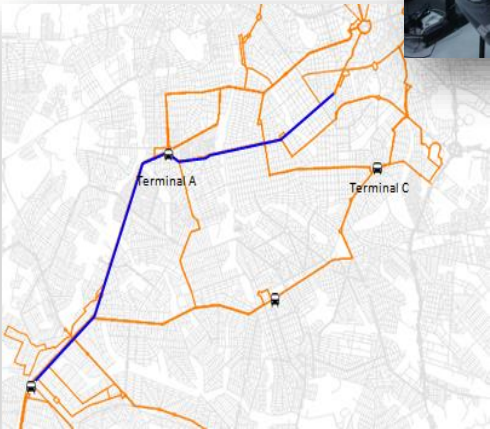
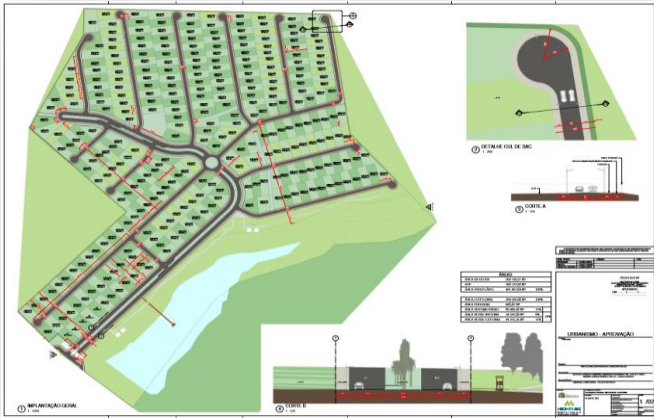
Posicionamentos Técnicos 20h35 min – 21h30 min

(*) As respostas estarão disponibilizadas no site da Prefeitura em 08/11/21



DA MEMPHIS ENGENHARIA E CONSULTORIA







DA CONCESSÃO



BASES LEGAIS APLICÁVEIS

- ❖ **Lei Federal nº 8.666/1993**
- ❖ **Lei Federal nº 8.987/1995**
- ❖ **Lei Municipal nº 107/2009**
- ❖ **Lei Federal 12.587/2012**
- ❖ **Decisão Judicial que julgou irregular a licitação de 2010.**



OBJETIVO

O objetivo principal da Audiência é

OUVIR

COLETAR SUGESTÕES



DA SITUAÇÃO ATUAL / DIAGNÓSTICO



BASE DE DADOS OS ESTUDOS

Ano de 2020 e período de 05/julho/21 a 04/agosto/21

Prefeitura

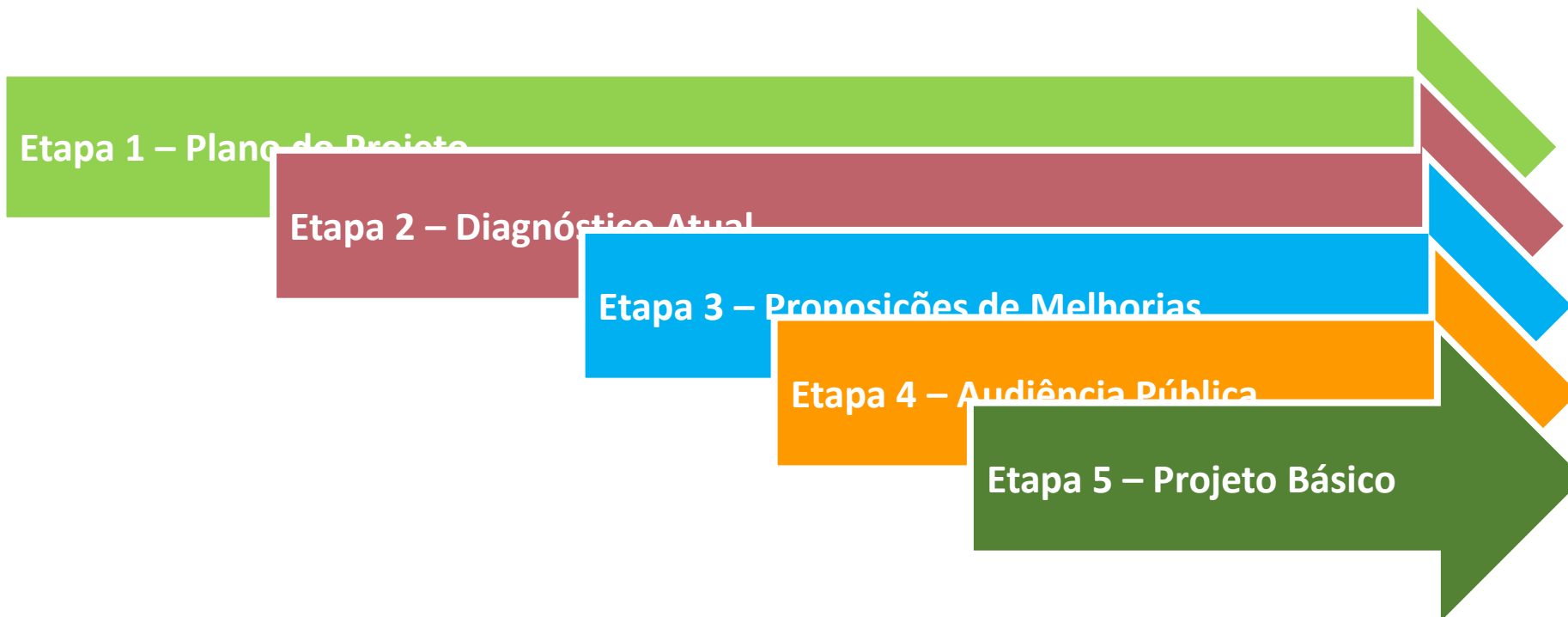
- Leis, Decretos e Regulamentos
- Contrato Emergencial
- Plano Diretor
- Dados Operacionais, Itinerários e Horários (Março/20 a Fev/21)

Sancetur/21

- Demanda: passageiros transportados por tipo de pagamento
- Oferta: frota, viagens, horários (05/jul/21 a 04/ago/21)



ETAPAS DO PROJETO

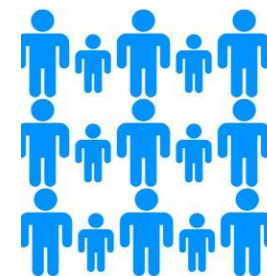




Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte
Divisão Sub-Regional



2021



2,4% aa
na última
década

91.637 hab.
(estimada IBGE/2021)

1,1% residem na Área Rural
(833 pessoas)



Pesquisa de Opinião



100 pessoas

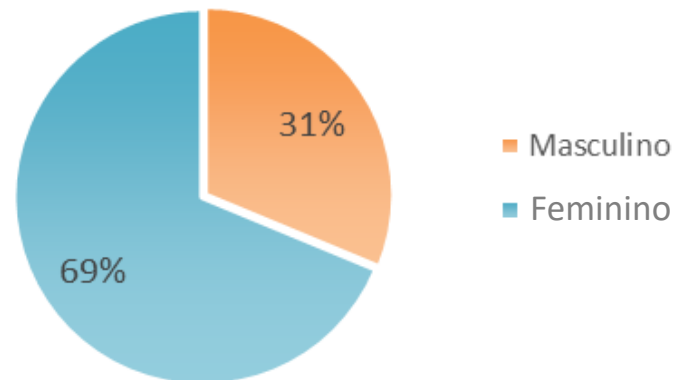
Grau de Confiança de 90% e margem de erro de 6%

Realizada em setembro/2020

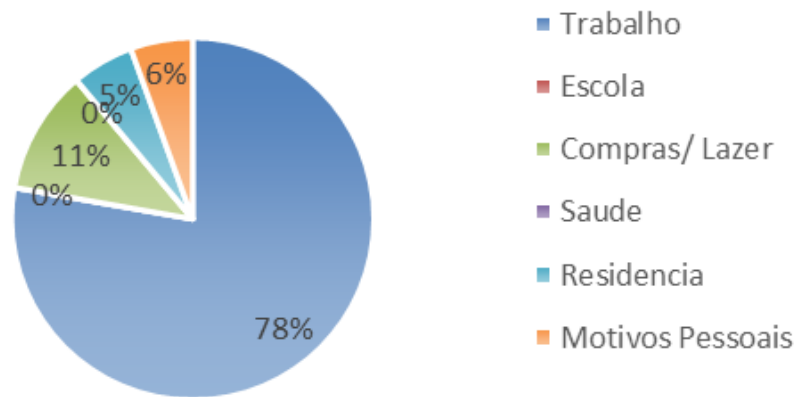
- Ótimo: Totalmente satisfeito
- Muito bom: satisfeito
- Bom: Parcialmente Satisfeito
- Regular: Pouco satisfeito
- Ruim: Não satisfeito



1. Sexo:

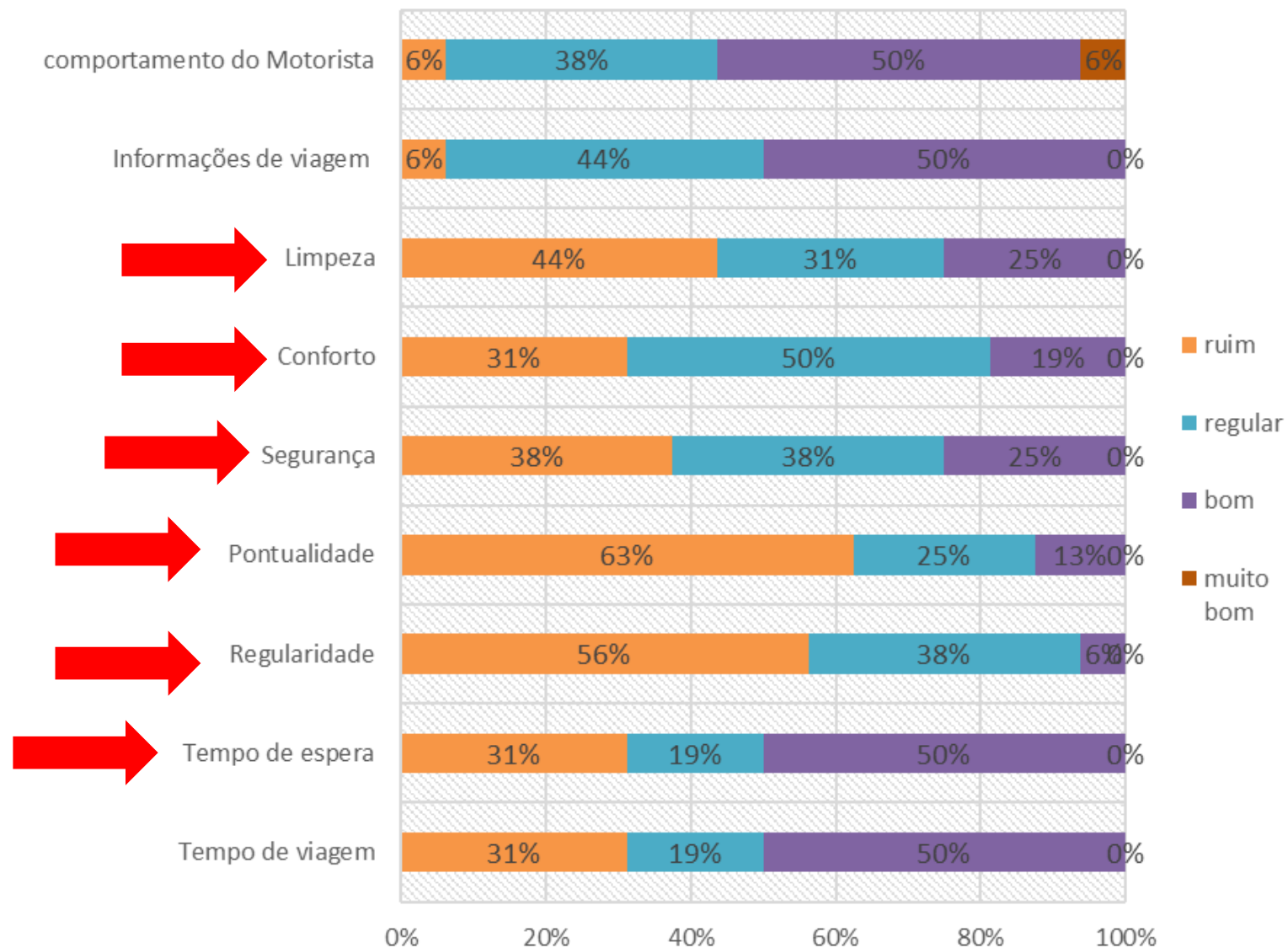


4. Qual o motivo de sua viagem?



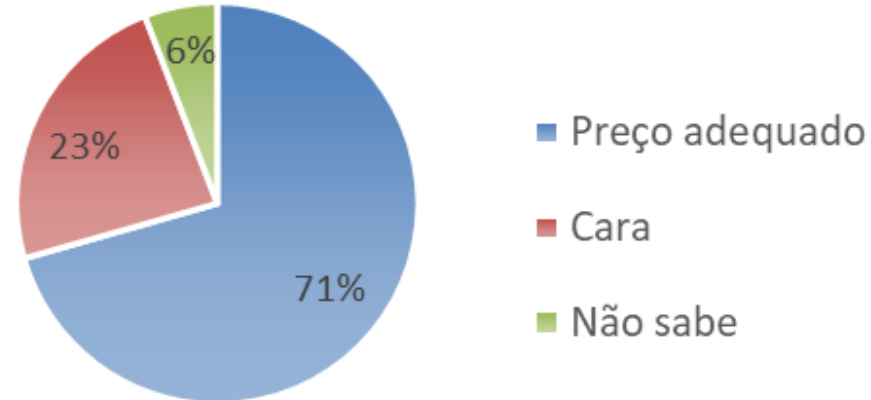
AVALIAÇÃO DO SERVIÇO DE TRANSPORTE

6. Na sua experiência de usuário do Transporte Coletivo como você avalia os seguintes aspectos do serviço?





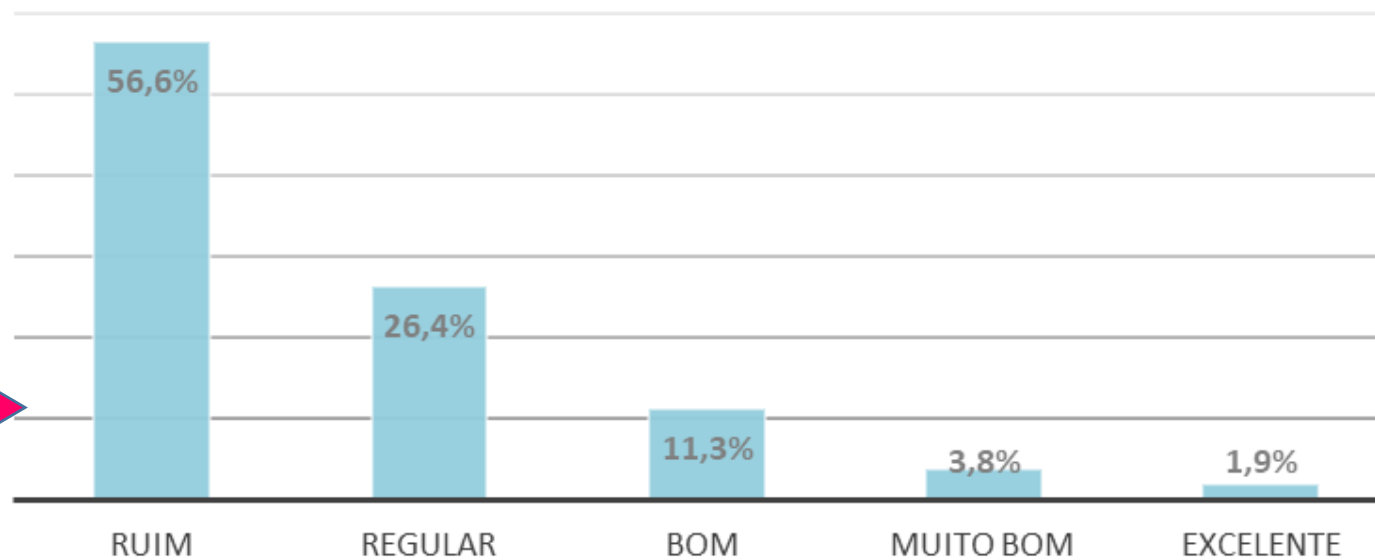
7. Como você avalia o preço da tarifa?



o preço da tarifa é uma consequência da qualidade do serviço oferecido, bem como da interferência direta da variação dos preços dos insumos que compõem o custo do transporte.



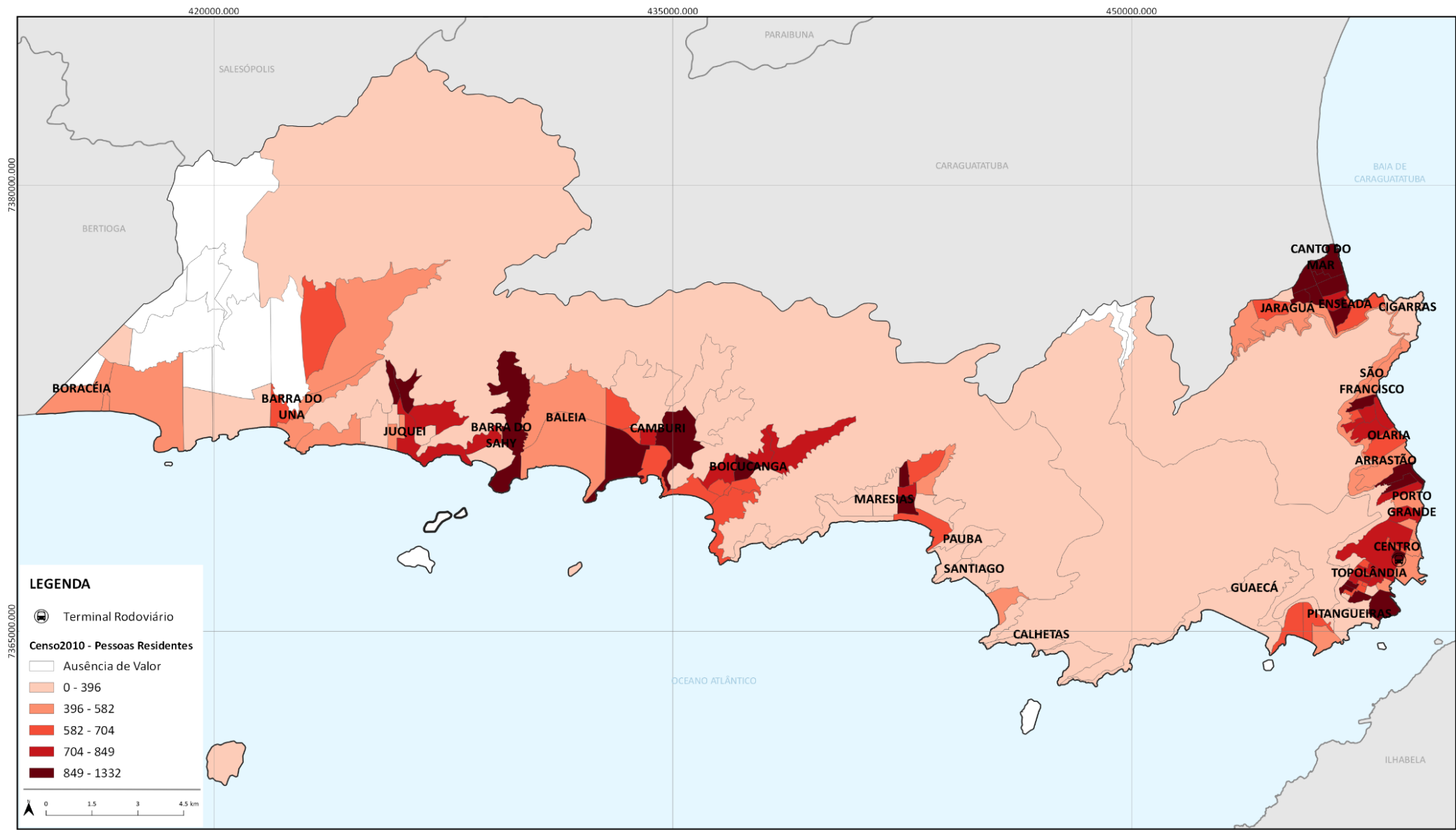
8. Que nota você daria para o transporte hoje?



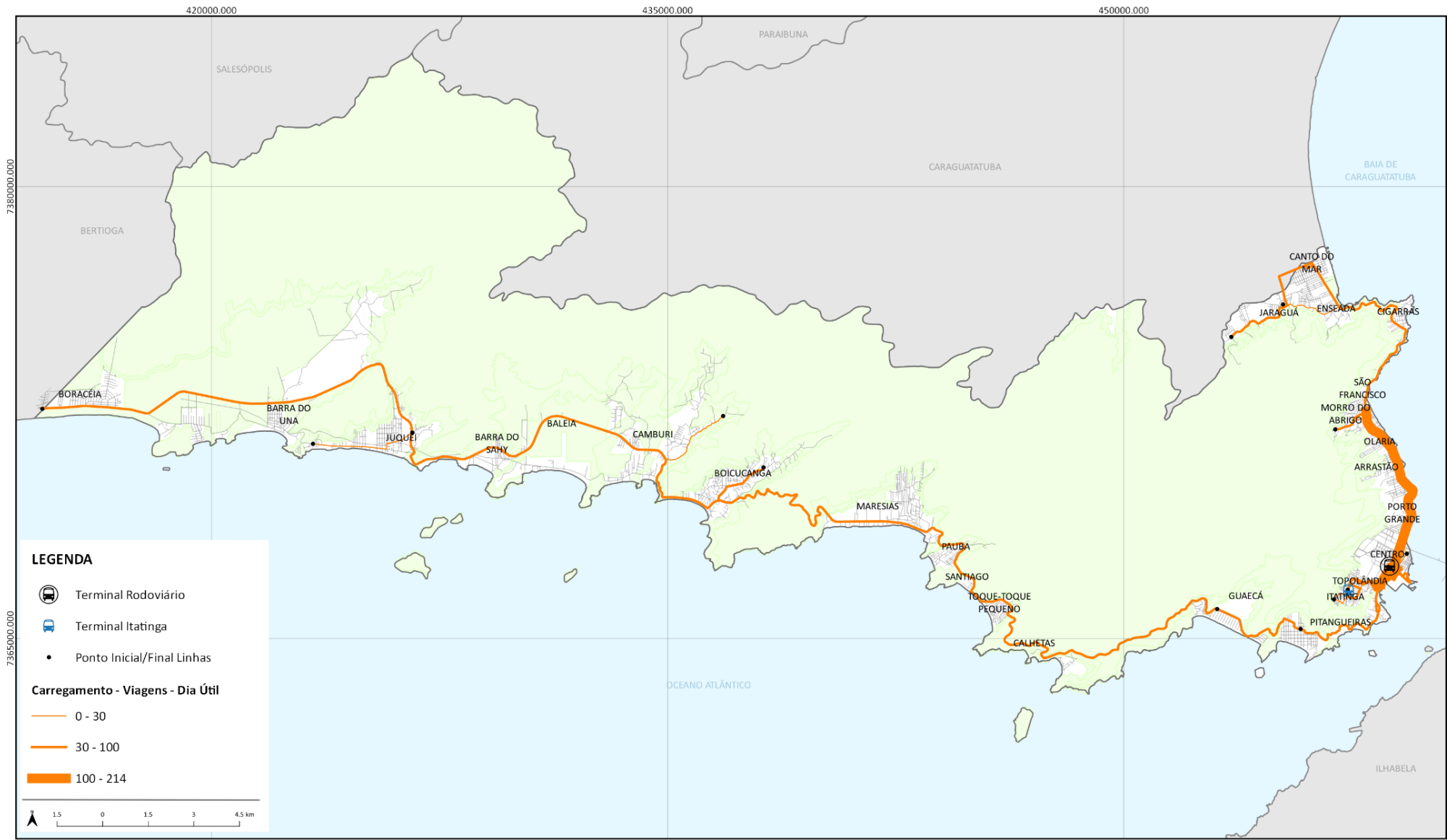
**83%
ruim e
regular**

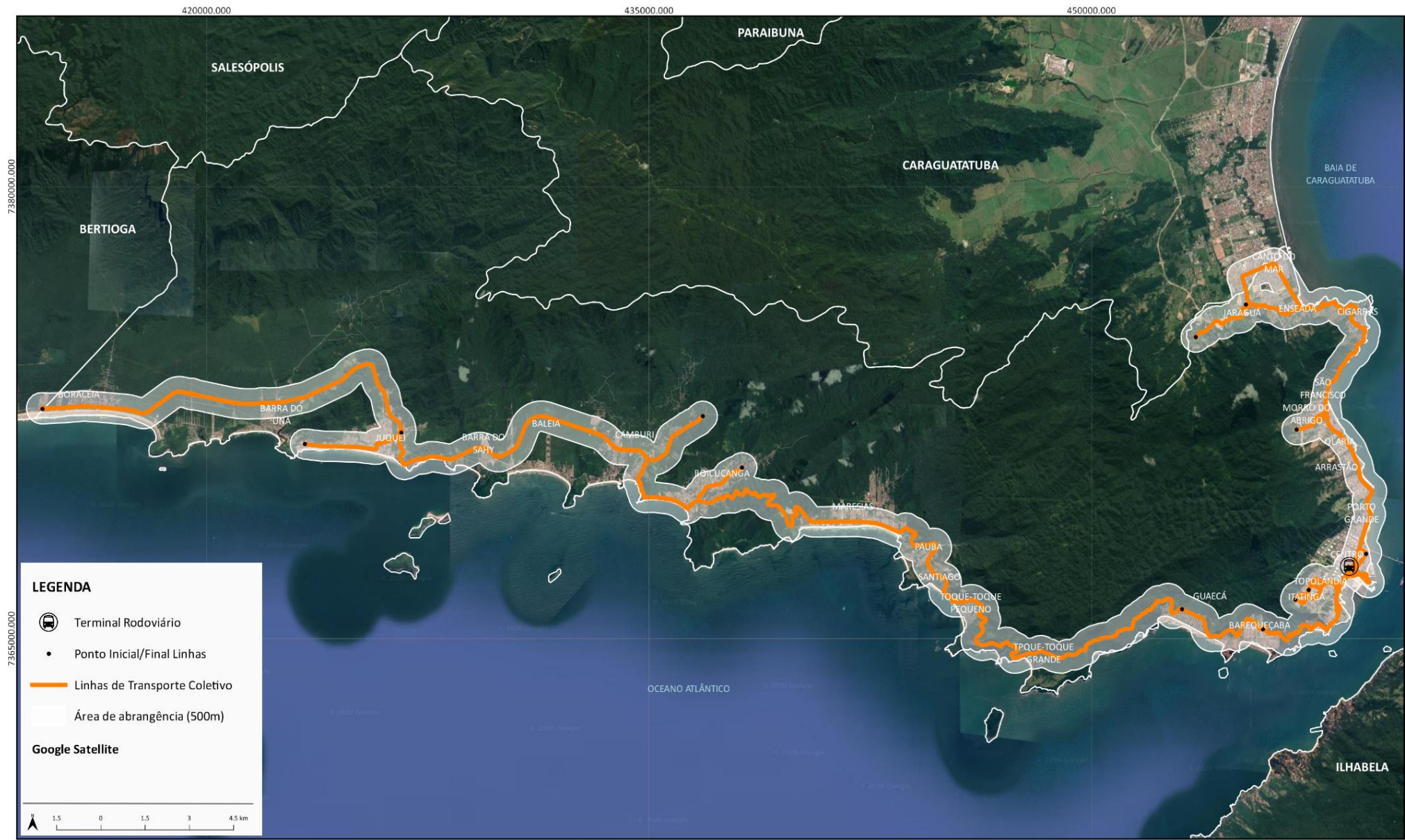


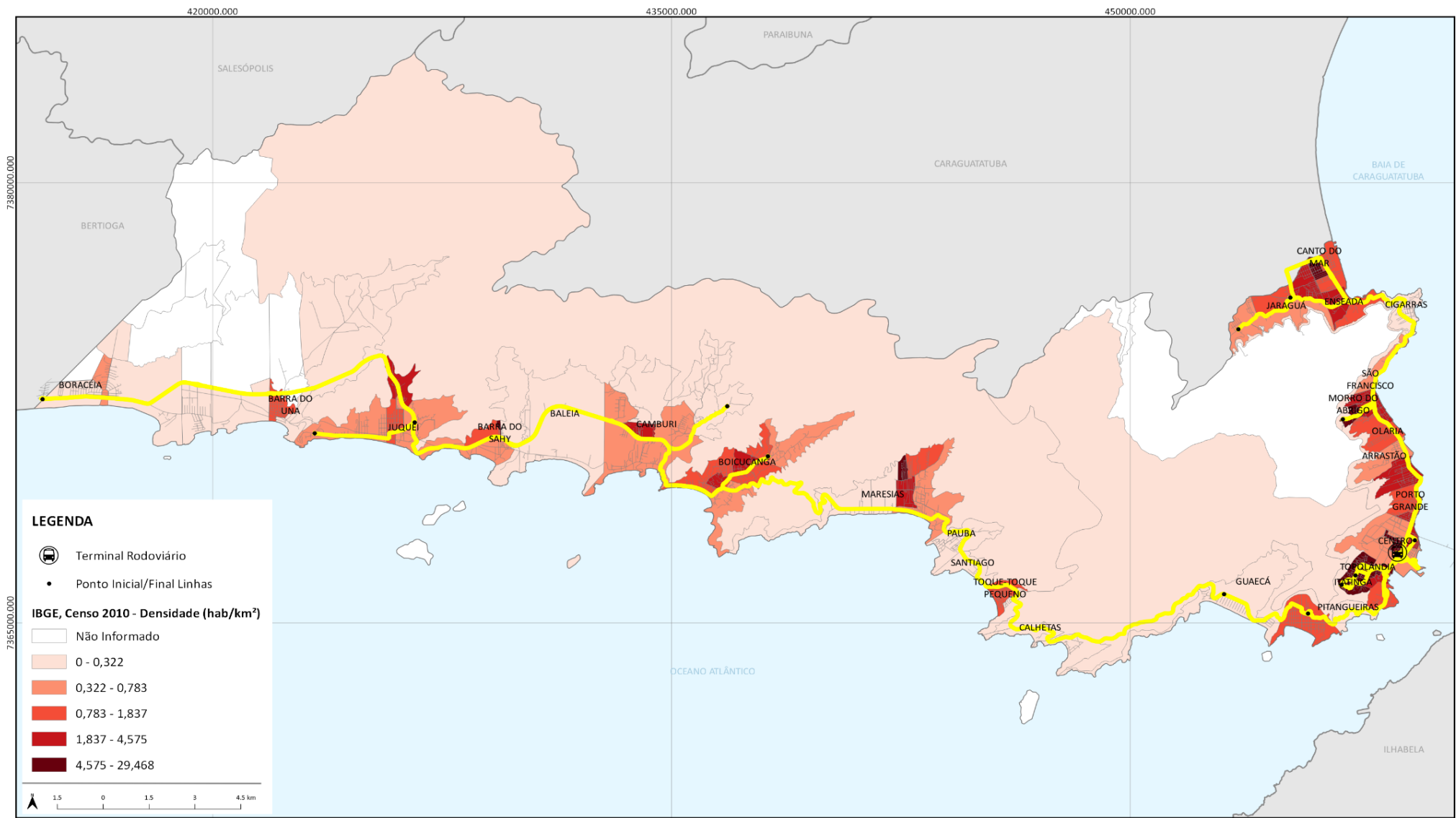
ESTRUTURA DA REDE ABRANGÊNCIA E MOBILIDADE







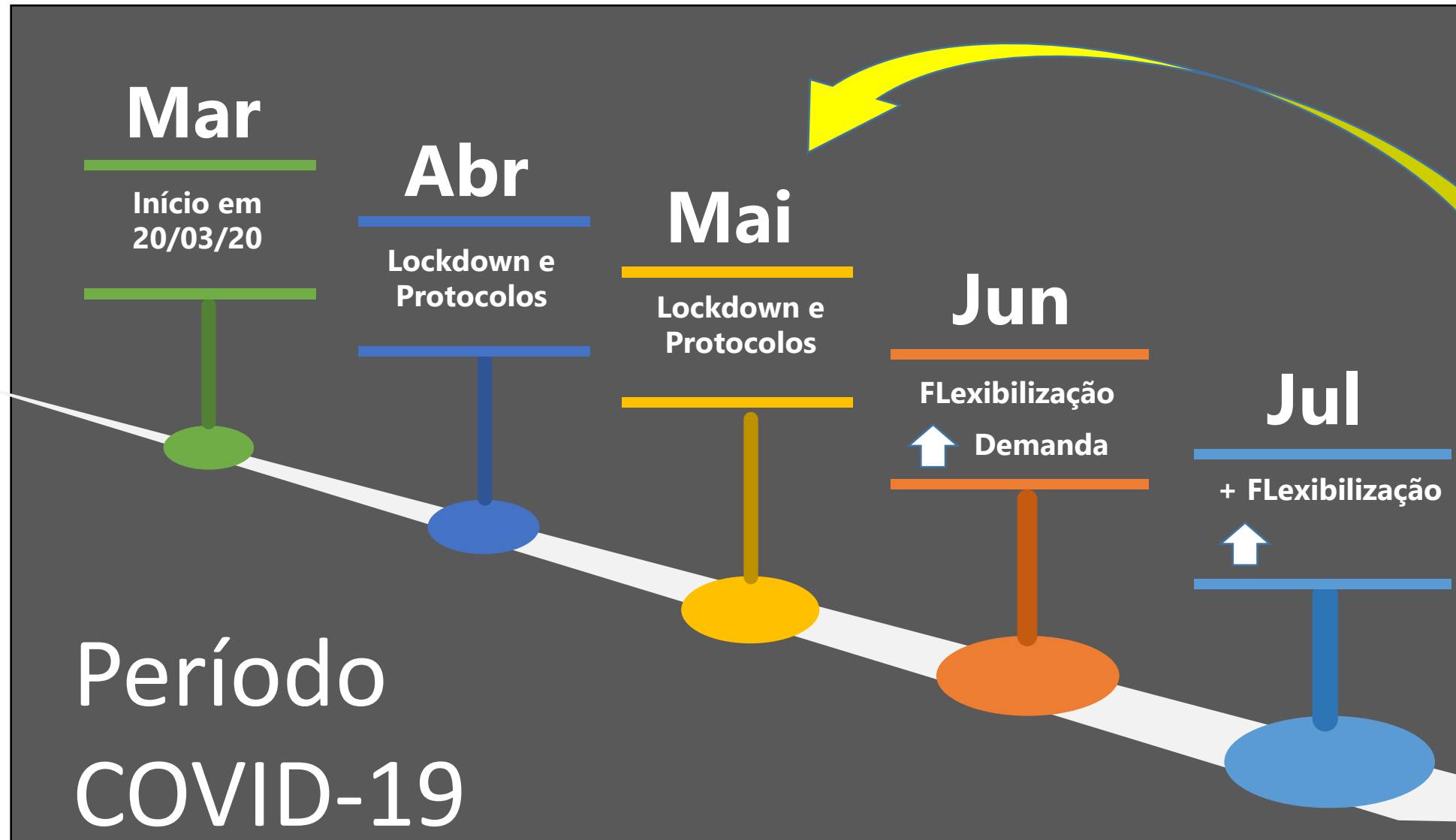




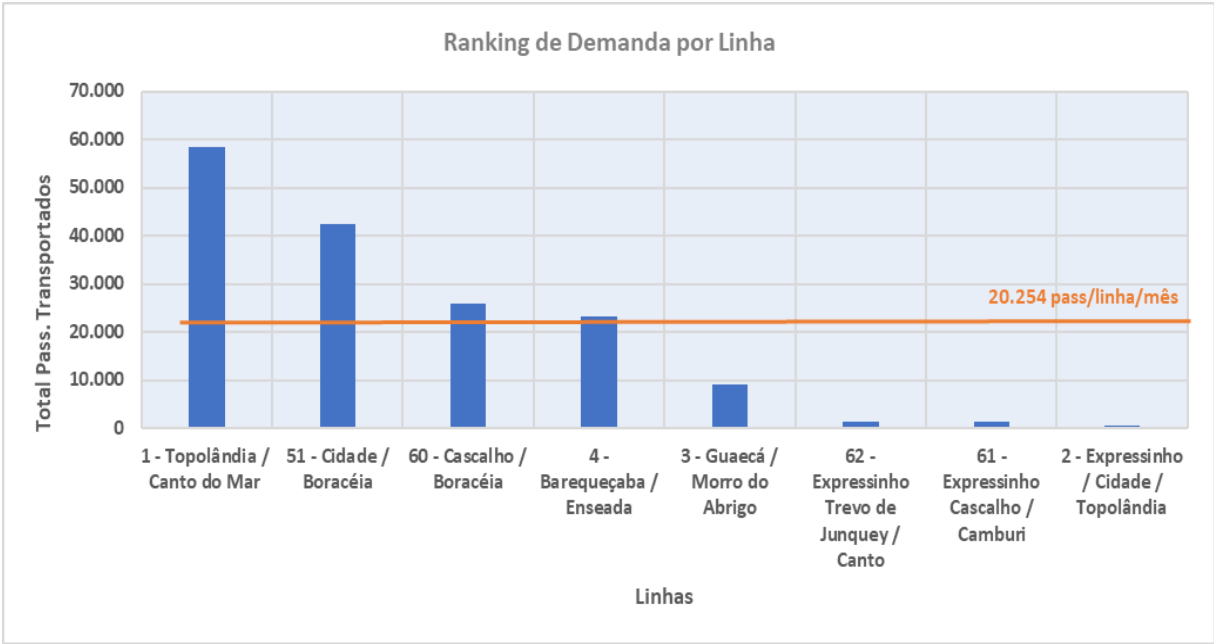




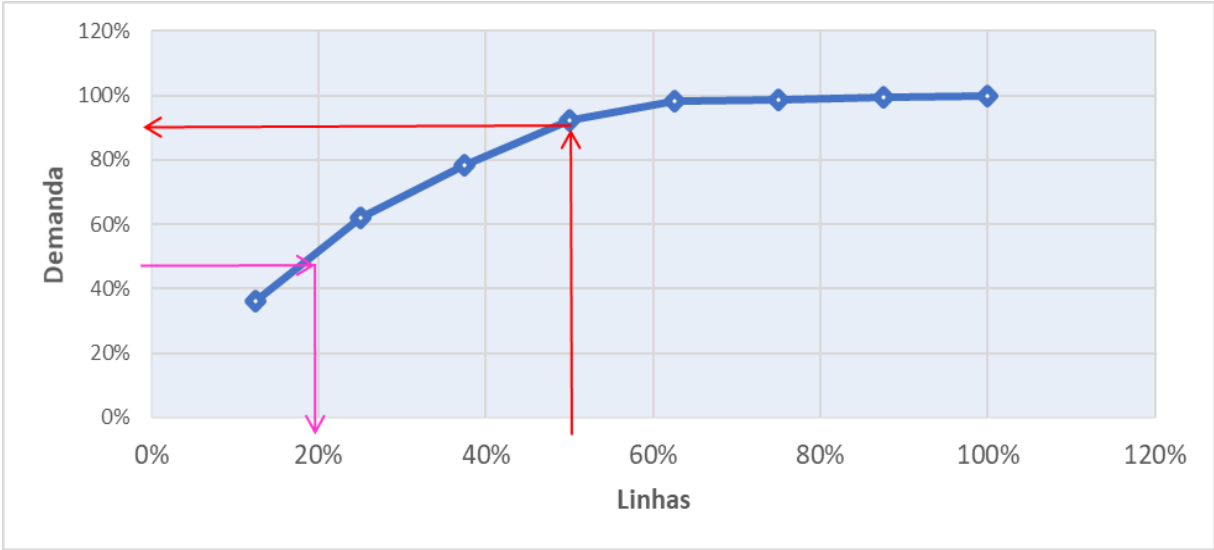
DEMANDA



JANEIRO
2021

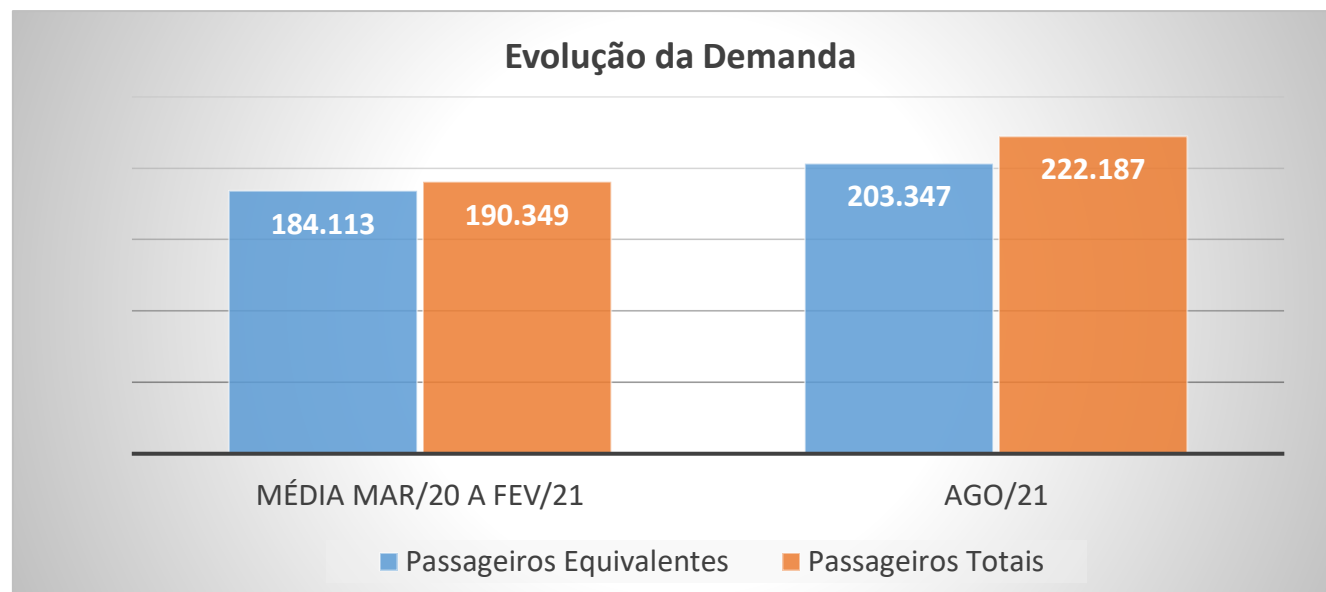


Período COVID19::
Demanda perdeu passageiros
da ordem de
70% inicialmente





	Demanda Média mar/20 a fev/21	Demanda do período de 5/jul a 04/ago/21
Passageiros Equivalentes	184.113	203.347
Passageiros Totais	190.349	222.187





CONCLUSÃO – DIAGNÓSTICO



CONCLUSÃO - SITUAÇÃO ATUAL

- ☐ NÃO POSSUI INTEGRAÇÃO TARIFÁRIA ENTRE AS LINHAS
- ☐ NÃO POSSUI SISTEMA DE INFORMAÇÃO AO USUÁRIO EM TEMPO REAL
- ☐ RELATÓRIOS DISPONIBILIZADOS SÃO INSUFICIENTE PARA A GESTÃO PÚBLICA
- ☐ 1 PONTO DE CADASTRO E COMERCIALIZAÇÃO DE CARTÕES
- ☐ NECESSIDADE DE AMPLIAÇÃO DA TECNOLOGIA DE SISTEMAS INTELIGENTES (SIU, CCO, SBE)
- ☐ SOBREPOSIÇÃO DE LINHAS NOS CORREDORES – EIXOS VIÁRIOS
- ☐ NECESSIDADE DE ATENDIMENTO AOS BAIRROS JUQUEY, BALEIA VERDE e outros



DO PLANO MUNICIPAL DE TRANSPORTE COLETIVO DE SÃO SEBASTIÃO - PMTC



Plano Municipal de Transporte Coletivo - PMTC

A Prefeitura Municipal de São Sebastião definiu um Plano de Transporte Coletivo, o PMTC, no âmbito dos trabalhos que se encontram em execução com vistas à concessão deste serviço. Tal planejamento constitui o marco referencial para a implantação de um amplo conjunto de mudanças no transporte coletivo da cidade, envolvendo aspectos operacionais, de infraestrutura, tecnológicos e de serviços associados. A viabilização deste plano depende de ações públicas, por meio de investimentos diretos, e ações privadas, que decorrerão da concessão dos serviços a particulares.

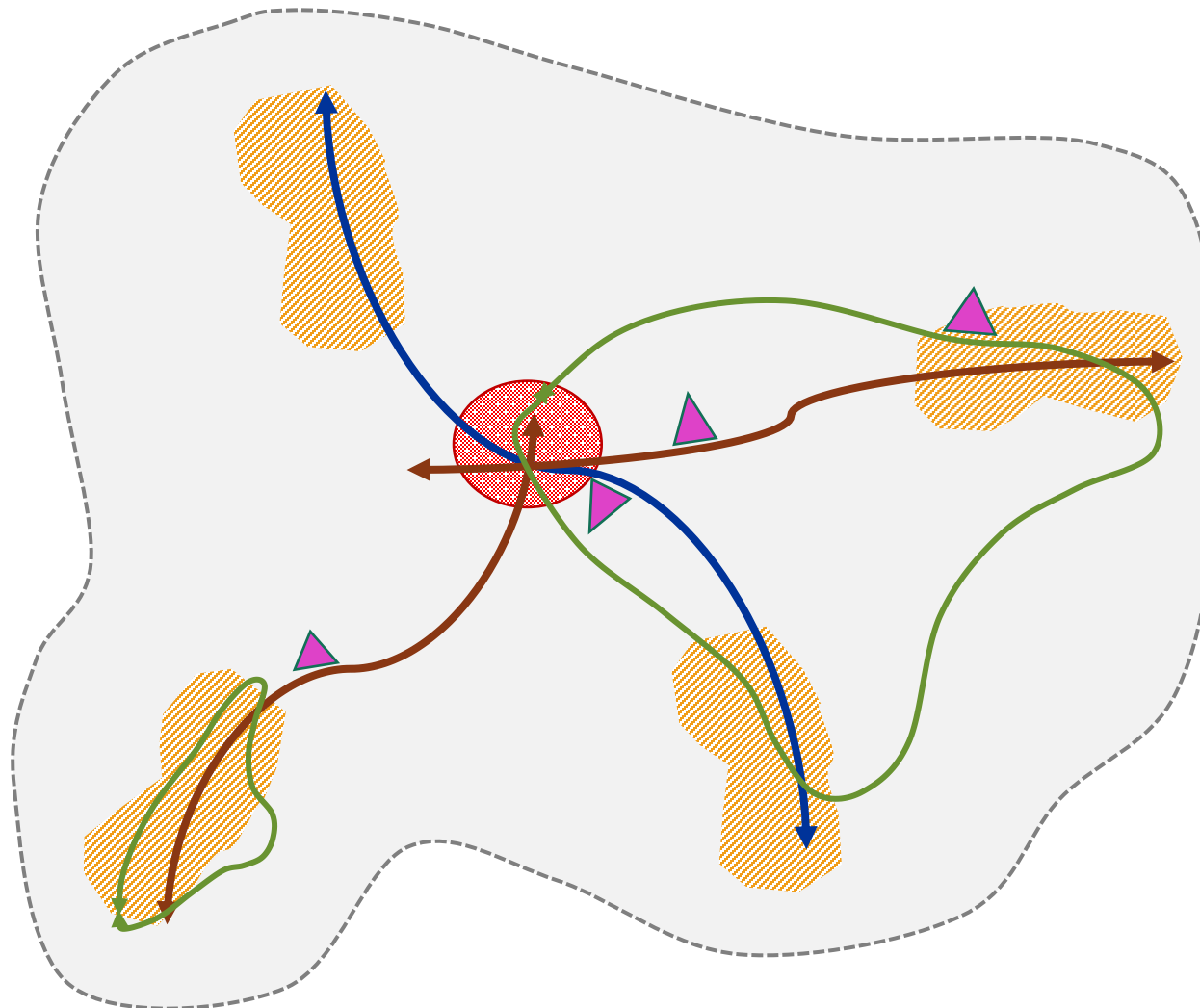


AÇÕES - Plano Municipal de Transporte Coletivo – 10 linhas de atuação:

- ❖ Rede e Oferta do serviço (NPO – Novo Plano Operacional)
- ❖ Veículos
- ❖ Integração - Pontos de Conexão
- ❖ Controle Operacional e Tecnologia (Sistemas ITS)
- ❖ Informação ao passageiro e ao cidadão
- ❖ Cobrança e sistema de arrecadação
- ❖ Tarifação
- ❖ Atendimento ao Passageiro Preferencial
- ❖ Gestão Pública



CONCEITO DA REDE

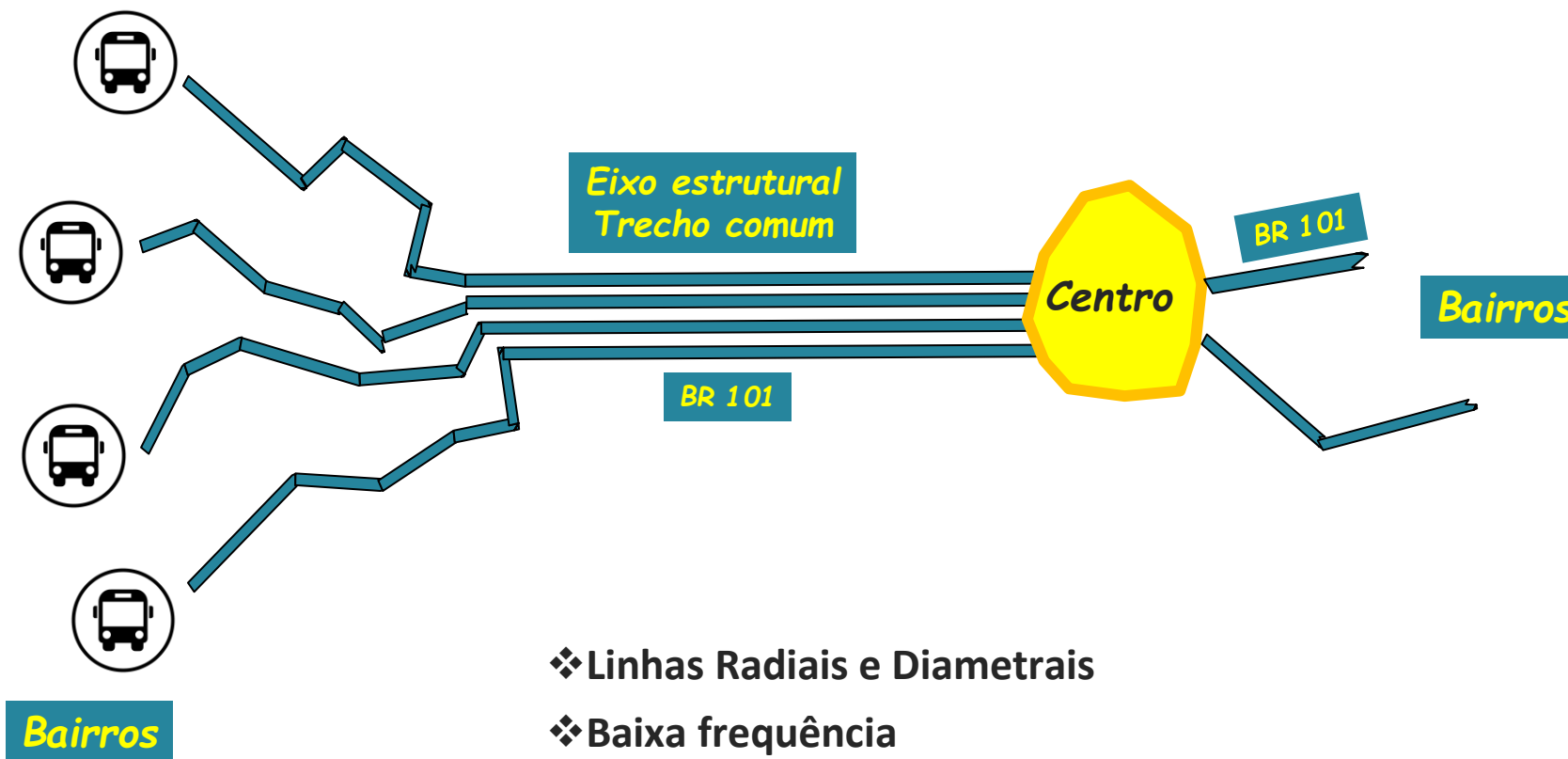


LEGENDA

-  Polo Gerador
-  Bairros
-  Área Central
-  Linha Diametral
-  Linha Radial
-  Linha Circular
-  Área Urbana



DISTRIBUIÇÃO DA REDE ATUAL



- ❖ Linhas Radiais e Diametrais
- ❖ Baixa frequência
- ❖ Sobreposição de serviços



NOVO PLANO OPERACIONAL - NPO

ESTRUTURAL

Ônibus de maior potência,
que utilizam os principais
eixos viários da cidade até
o centro

ARTICULAÇÃO REGIONAL

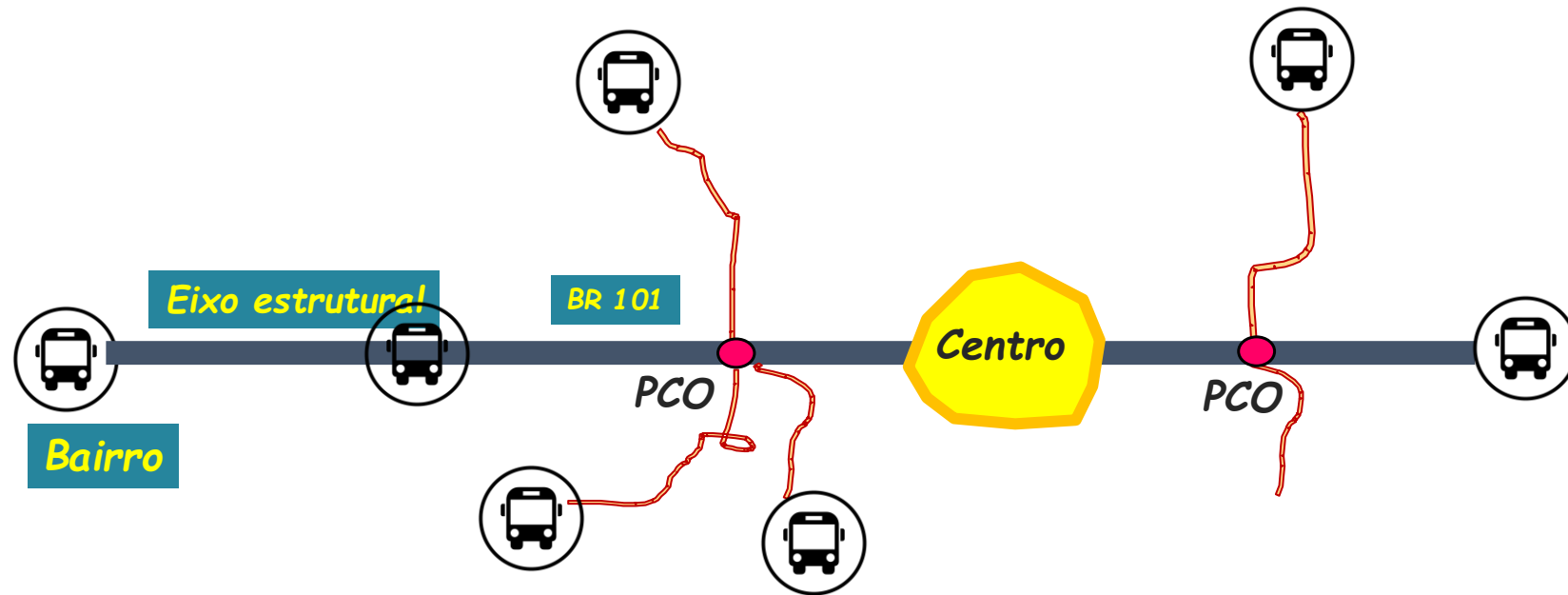
Ônibus de porte médio
que ligam os bairros ao
centro e atuam como
apoio operacional

LOCAL

Ônibus de pequeno
porte que circulam
dentro dos bairros até
um Ponto de Conexão -
PCO

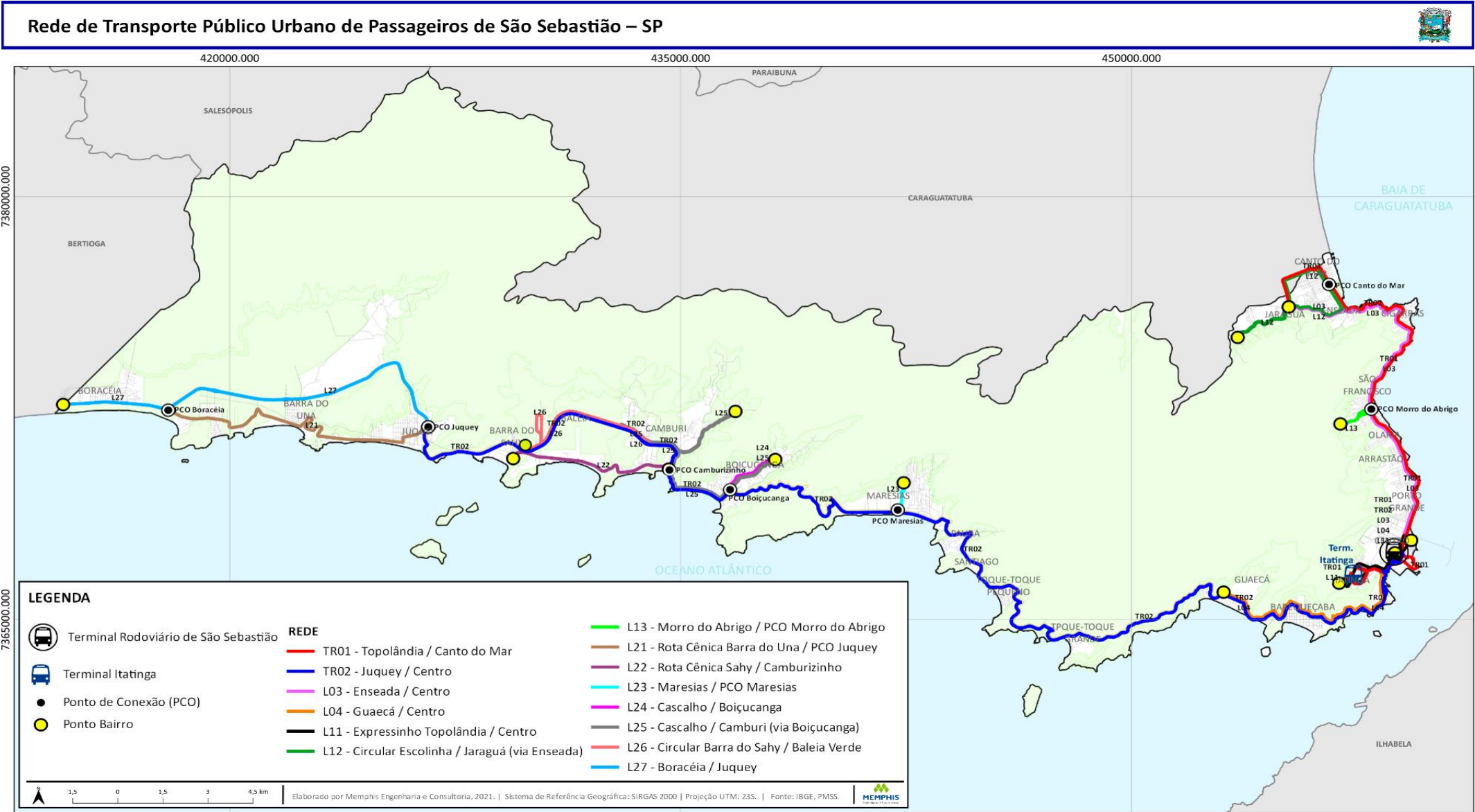


DISTRIBUIÇÃO DA REDE PROPOSTA - FUTURA

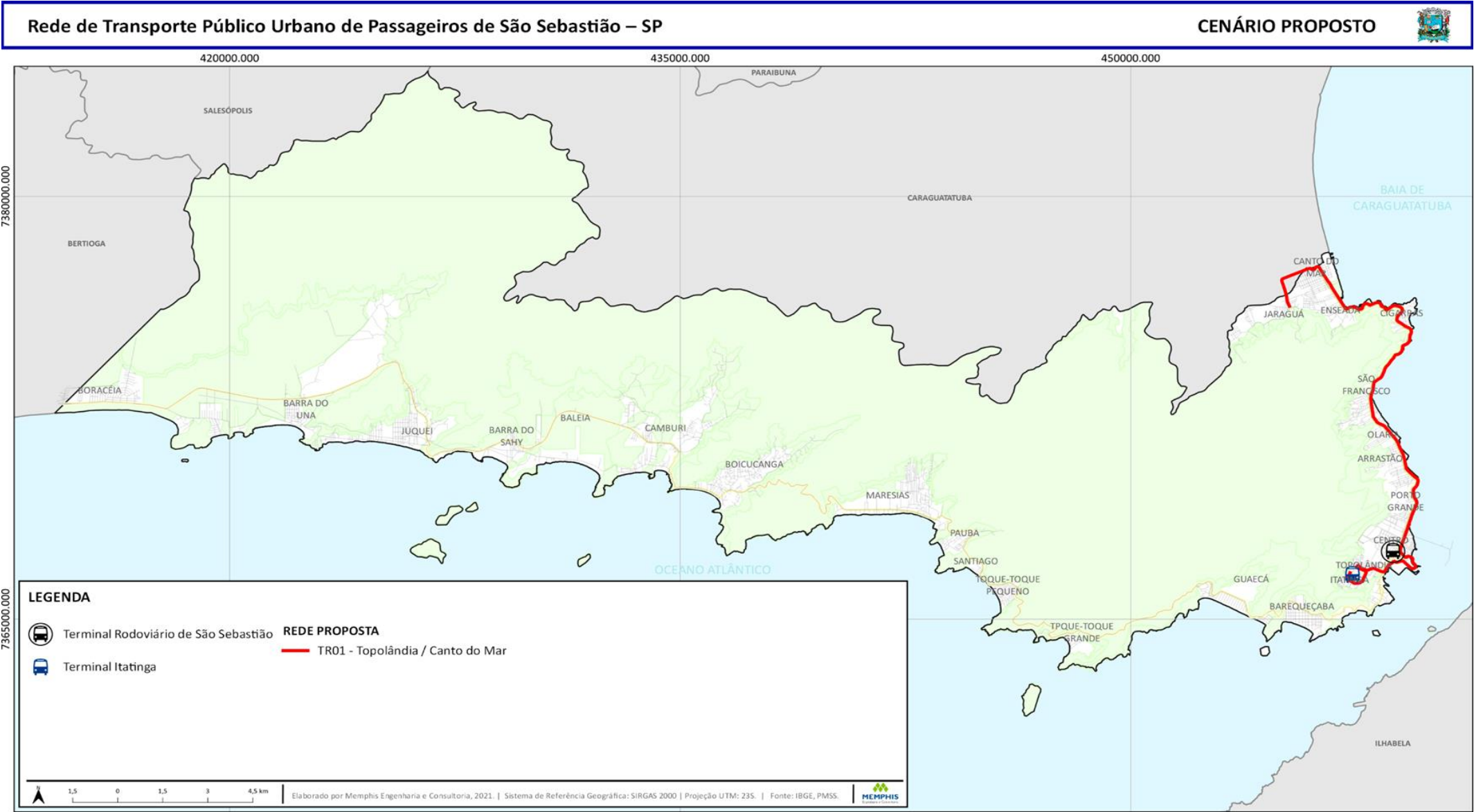


- ❖ Linha estrutural = espinha dorsal do TC
- ❖ Interligam as regiões ao centro
- ❖ Linhas Alimentadoras = atendem os bairros e alimentam o sistema estrutural
- ❖ Reduzem percurso a pé

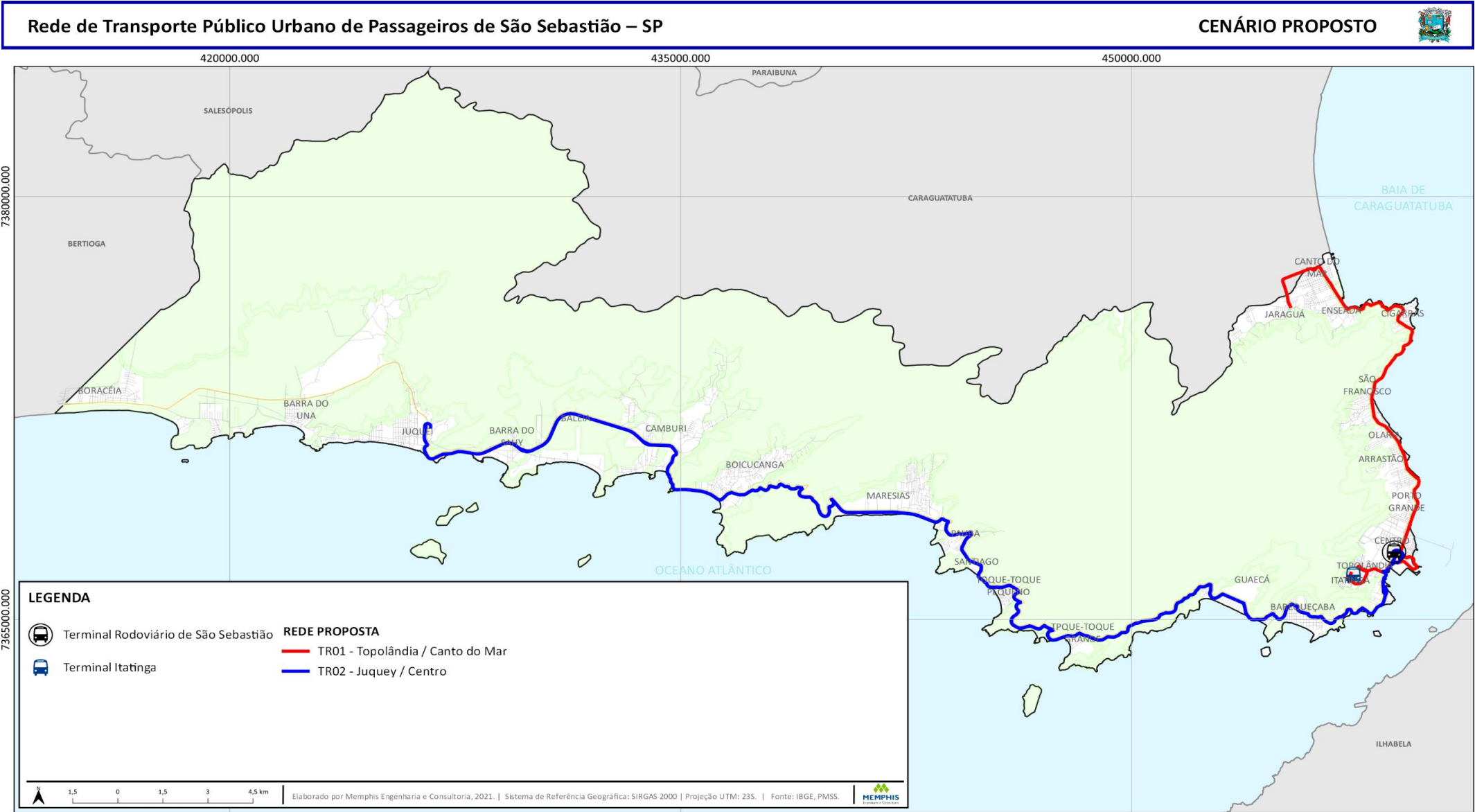
NOVO PLANO OPERACIONAL



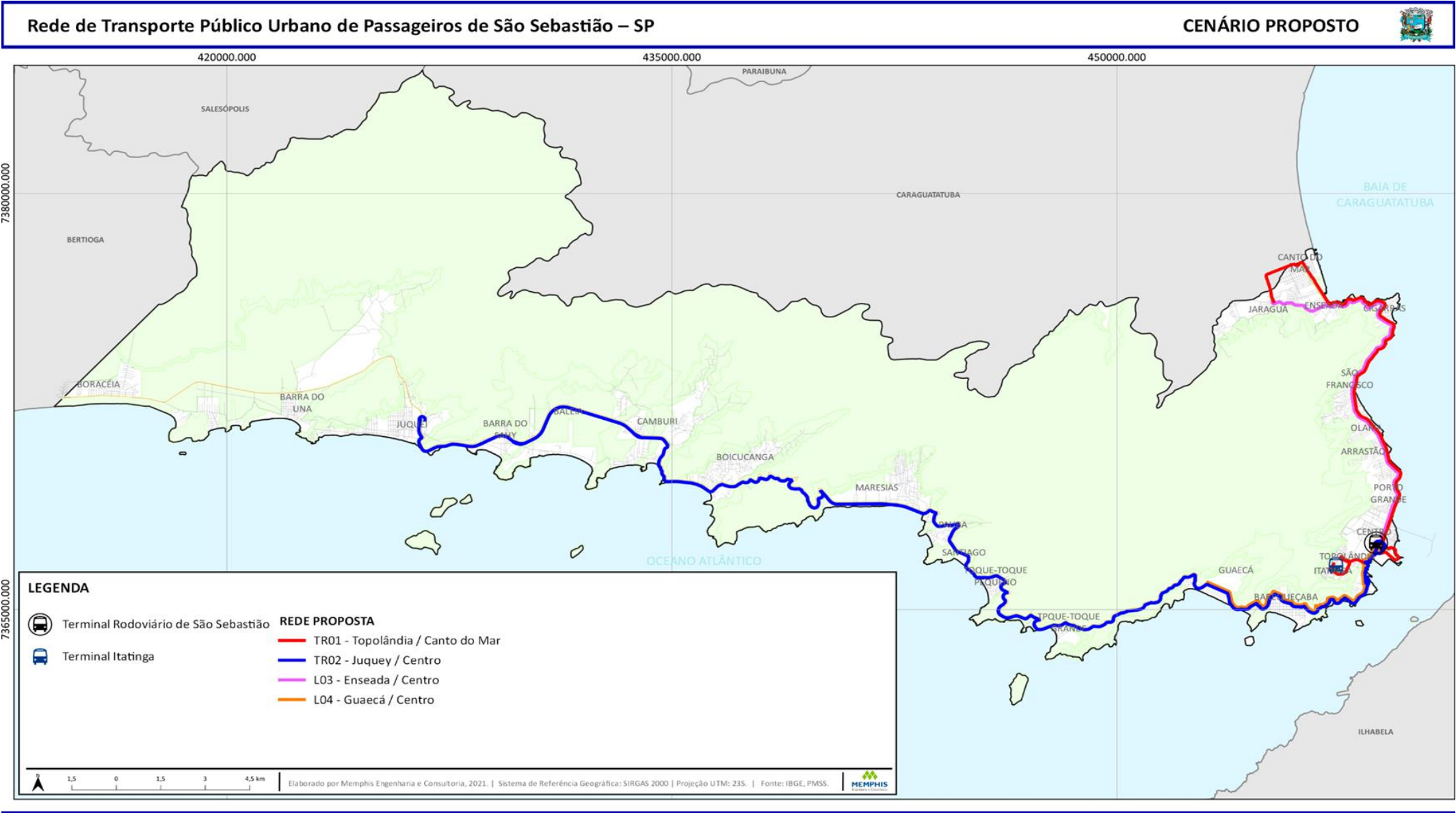
NOVO PLANO OPERACIONAL



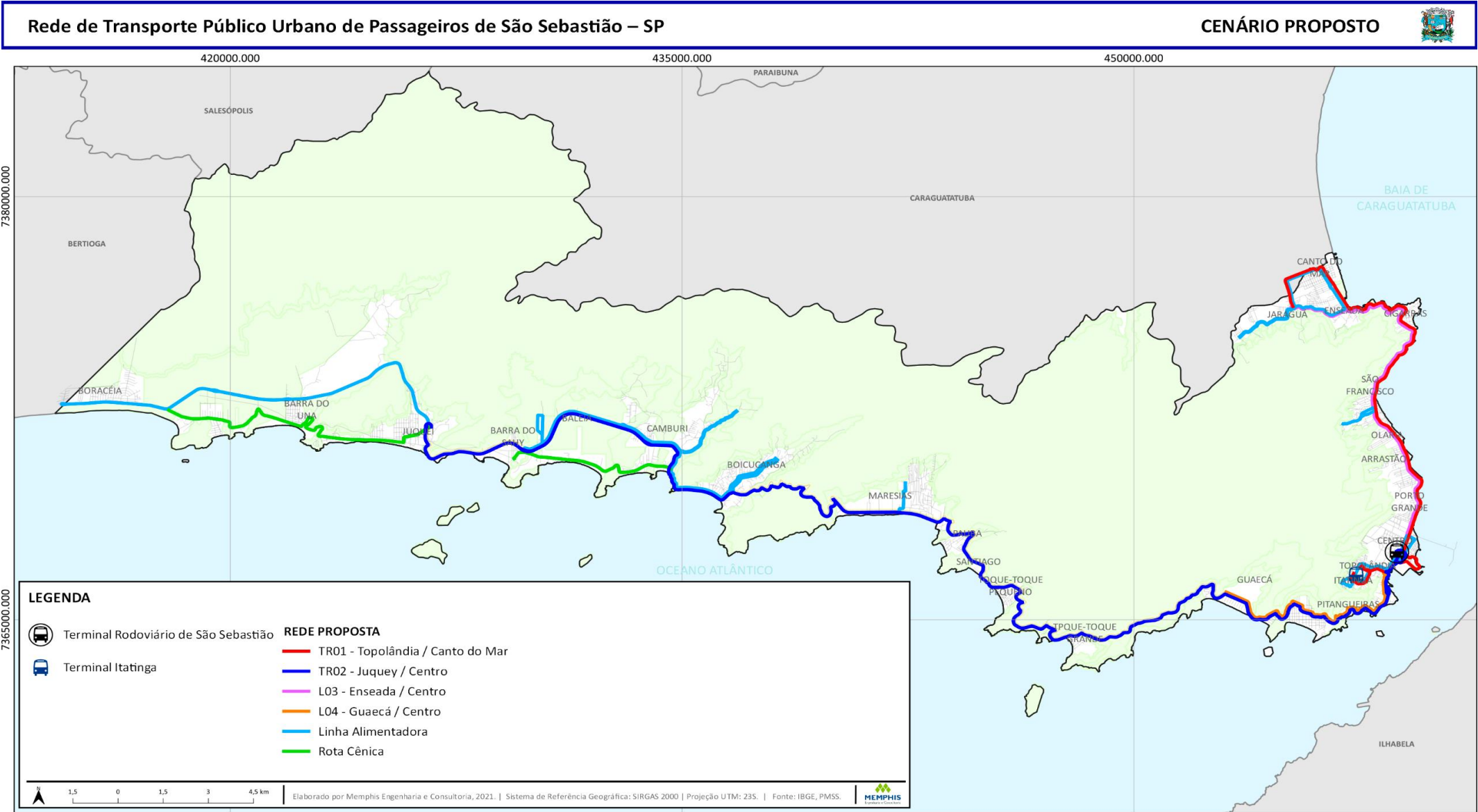
NOVO PLANO OPERACIONAL



NOVO PLANO OPERACIONAL



NOVO PLANO OPERACIONAL





PLANEJAMENTO - NOVOS ATENDIMENTOS

Código projeto	Denominação de projeto	Área Operacional	Tipo de linha	Atendimento
TR 01	Topolândia/Canto do Mar	Norte	Tronco	Regular
L 03	Enseada - Centro	Norte	Radial	Regular
L 04	Guaecá - Centro	Sul	Radial	Regular
TR 02	Juquey - Centro	Sul	Tronco	Regular
L 11	Topolândia - Centro	Centro	Alimentadora	Regular
L 12	Circular Escolinha - Jaraguá (via Enseada)	Norte	Alimentadora	Regular
L 13	Morro do Abrigo - PCO	Norte	Alimentadora	Regular
L 23	Maresias - PCO Maresias	Sul	Alimentadora	Regular
L 24	Cascalho -Boiçucanga	Sul	Alimentadora	Regular
L 25	Cascalho - Camburi (via Boiçucanga)	Sul	Alimentadora	Especial
L 21	Rota Cênica - Barra do Una - PCO Juquey	Sul	Alimentadora	Regular
L22	Rota Cênica - Barra do Sahy - Camburizinho	Sul	Alimentadora	Regular
L26	Circular Barra do Sahy - Baleia Verde	Sul	Alimentadora	Regular
L 27	Boracéia - Juquey	Sul	Alimentadora	Regular



DO MODELO DA CONCESSÃO

Consulta Pública por 15 dias úteis

De 16/10/2021 a 08/11/2021



METAS GERAIS DA CONCESSÃO

Plano de Viabilidade o mais próximo possível da realidade de investimentos

Novo Contrato de Operação

Organização do Marco Regulatório (novo Regulamento Operacional)

Integração entre as linhas

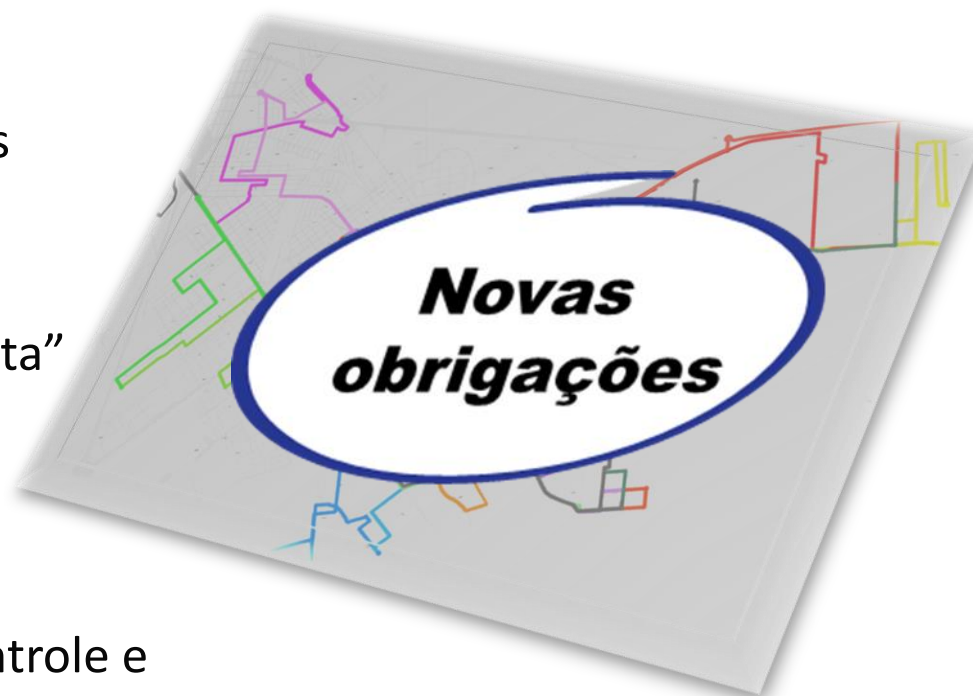
“Plano de Renovação da Frota” ao longo da Concessão

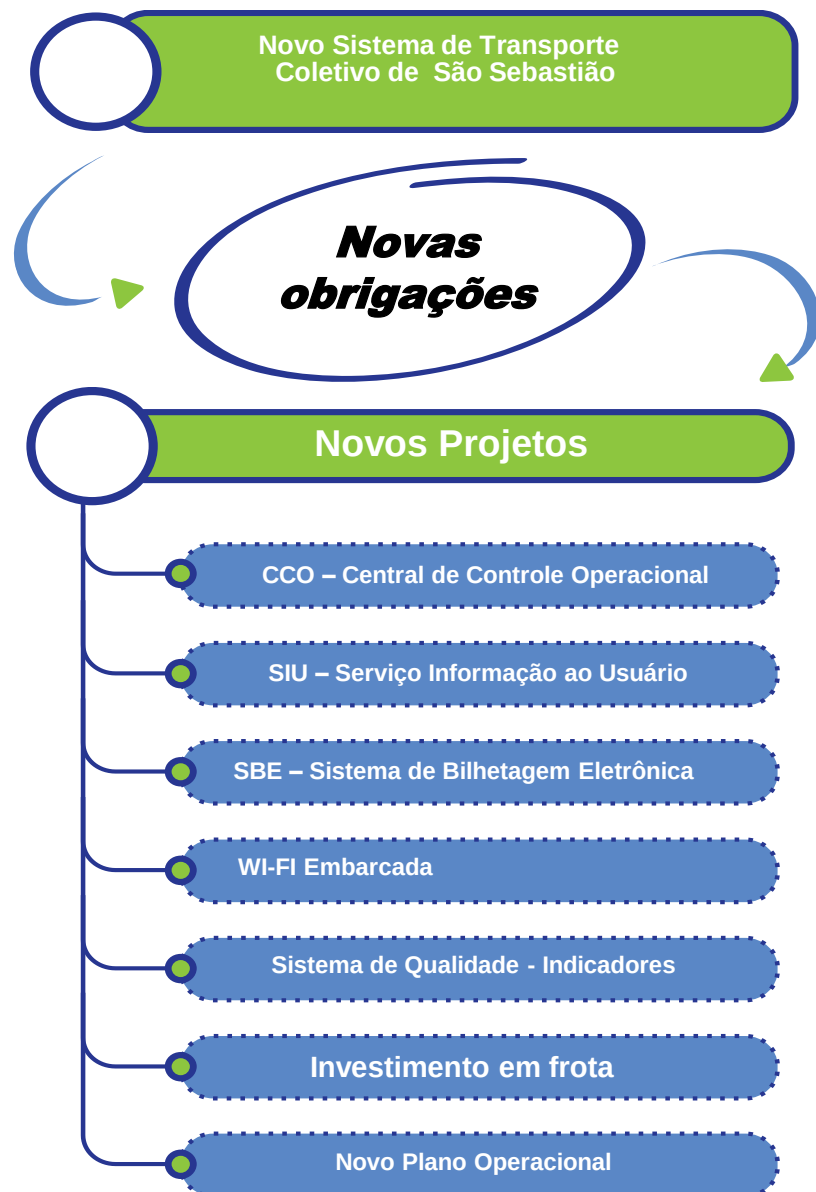
Ferramentas de Gestão, Controle e Fiscalização em tempo real (SBE/CCO/SIU)

Incremento de Tecnologia e conforto

Melhoria da Qualidade do Serviço com o acompanhamento efetivo do Gestor Público

Novo Layout da frota





Um ***Novo Transporte...***



NOVO SISTEMA DE TRANSPORTE COLETIVO



NOVOS ÔNIBUS

TECNOLOGIA

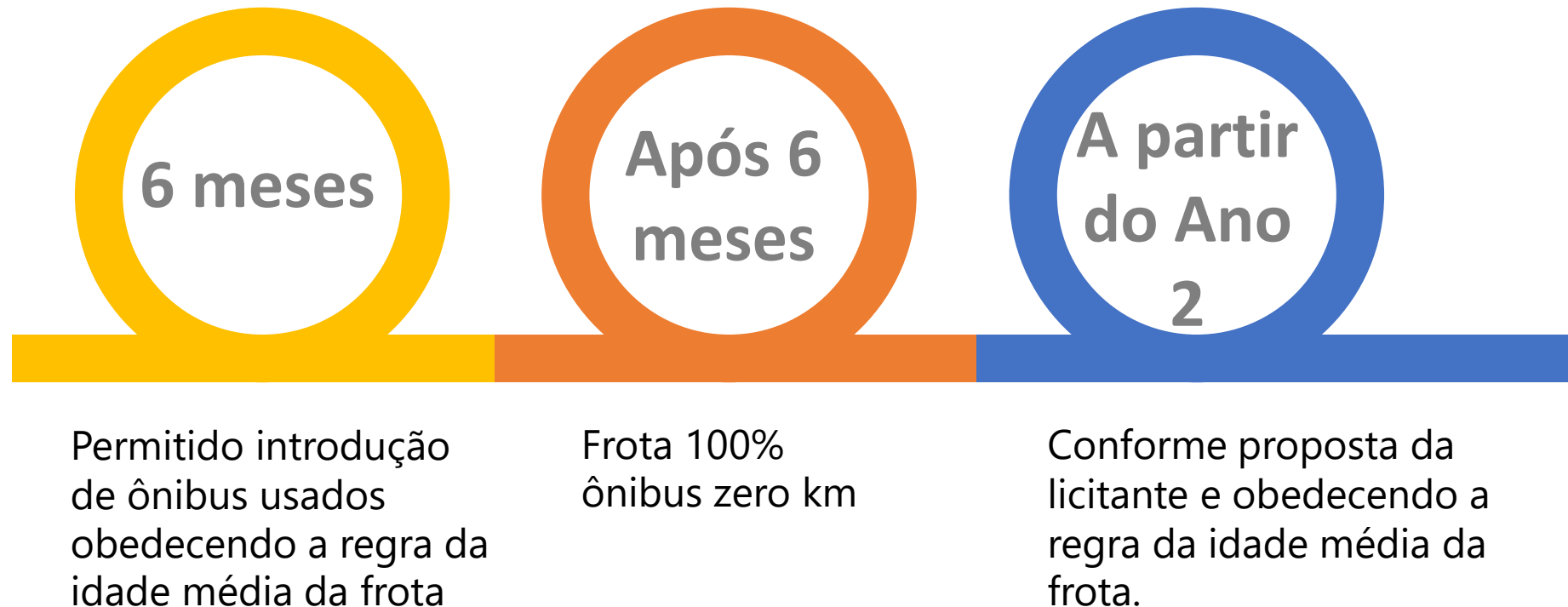
100% FROTA
ACESSÍVEL

INTEGRAÇÃO EM
TODAS AS LINHAS

NOVO
PLANEJAMENTO
DA REDE



REGRA PARA A INTRODUÇÃO DE VEÍCULOS





MODELAGEM DA CONCESSÃO

LICITAÇÃO NACIONAL

MENOR TARIFA

INVESTIMENTOS TOTAIS = R\$ 56,300 MILHÕES

- Garagem (3)
- Frota
- Sistemas ITS
- Outorga
- Créditos Remanescentes



DEMANDA DO SISTEMA

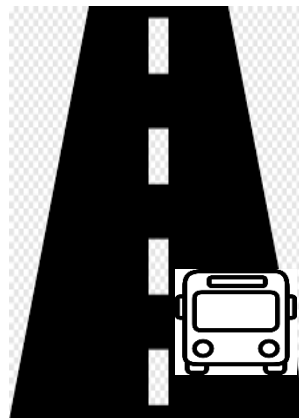


PASSAGEIROS TANSPORTADOS

ANO 1	ANO 2 ao ANO 15
222.187	244.406



RODAGEM DO SISTEMA



QUILOMETRAGEM PERCORRIDA

ANO 1	ANO 2 ao ANO 15
319 mil km / mês	337 mil km / mês



VEÍCULOS DO SISTEMA



10 MICRO ÔNIBUS



**5 ÔNIBUS CONVENCIONAIS
BÁSICOS**



Foto meramente ilustrativa

20 ÔNIBUS CONVENCIONAIS 240CV

- ✓ **Frota Total Ano 1 = 35 veículos**
- ✓ **Frota Total Ano 2 = 37 veículos**
- ✓ **100% frota com veículos 0 km com Ar Condicionado a partir dos 7º mês**



VEÍCULOS DO SISTEMA

- ❖ Idade média da frota = 5 anos
- ❖ Idade máxima dos veículos convencionais da frota = 10 anos
- ❖ Idade máxima dos veículos micro-ônibus da frota = 7 anos
- ❖ Frota reserva mínima de 10% da frota operacional



OBJETO DA DELEGAÇÃO



**LOTE
ÚNICO**

LINHAS

14 Linhas



GESTÃO
monitoramento, controle
e informação



INFRAESTRUTURA

Esistente





METODOLOGIA

GEIPOT
Fluxo de Caixa
ANTP



REAJUSTE DA TARIFA

Cada 12 meses - GEIPOT

REVISÃO

Cada 3 anos

RISCO

Matriz de Risco



PRAZO

15 Anos + 15 anos
(Item I, art. 10 da Lei 107/2009)

OUTORGA

Valor : R\$ 1.200.000,00



INTEGRAÇÃO CARTÃO

Temporal – 120 min, com
regras para os períodos de
férias



INVESTIMENTOS EM TECNOLOGIA



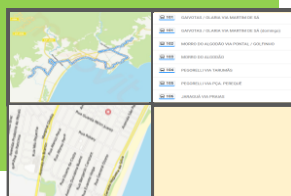


INVESTIMENTOS EM TECNOLOGIA



INVESTIMENTOS EM TECNOLOGIA

Vídeo wall CCO



- ❖ 3 Vídeo Wall → Agiliza Centro, Agiliza Sul e SEGUR.

Painel de informação



- ❖ 10 PMVs a serem alocados em locais de interesse da Prefeitura

Site



Call Center Transporte



CFTV



- ❖ 3 conjuntos de CFTV: Term. Itatinga, Rodoviária e outro local



INVESTIMENTOS EM TECNOLOGIA

Vídeo wall GESTÃO À VISTA



- ❖ Vídeo Wall → Agiliza Centro, Agiliza Sul e SEGUR.

PDVs



- ❖ 3 postos principais +
- ❖ Postos de venda digital

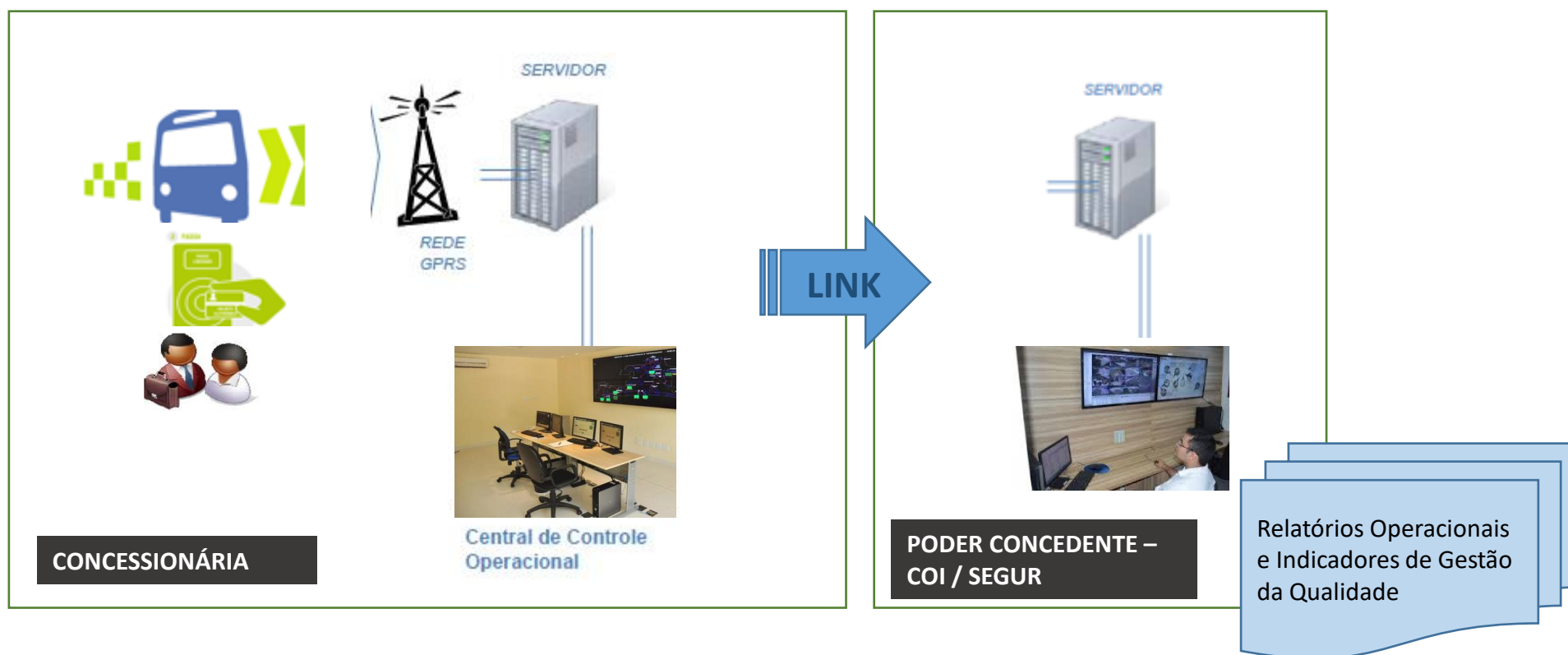
TELEMETRIA



- ❖ 100% da frota



INVESTIMENTOS CCO PREFEITURA DE SÃO SEBASTIÃO





IGQS – Índice Geral da Qualidade dos Serviços



Todos os índices do indicador de regularidade serão classificados conforme tabela abaixo.

97,5%	<	Índices	≤	100,0%	Ótimo
95,0%	<	Índices	≤	97,5%	Bom
92,5%	<	Índices	≤	95,0%	Regular
90,0%	<	Índices	≤	92,5%	Ruim
		Índices	≤	90,0%	Péssimo



CARACTERÍSTICAS DA POLÍTICA TARIFÁRIA

- a) **Tarifa Pública:** é o valor da passagem paga diretamente pelo cidadão pela utilização do serviço.
- b) **Tarifa Técnica:** é o custo do transporte dividido pelo número de passageiros pagantes equivalentes.
- c) **Tarifa de Remuneração:** é constituída pelo preço público (tarifa pública) cobrado do usuário somado à receita oriunda de outras fontes de custeio. Refere-se ao ressarcimento aos operadores dos reais custos, em função da prestação dos serviços especificados pelo poder público.

Lei Federal 12.587/2012



CARACTERÍSTICAS DA POLÍTICA TARIFÁRIA

- ☐ Tarifa Única no Sistema Estrutural e Regional
- ☐ Tarifa social no Sistema Local
- ☐ Cartões "*smart cards*"
- ☐ Permanecem as gratuidades
- ☐ Incentivo ao uso de cartões
- ☐ Integração Temporal por 120 minutos (240 min no período de 27/dez a 31 de janeiro)
- ☐ Reajuste anual
- ☐ Concessão de Subsídio da Tarifa



REMUNERAÇÃO DO CONCESSIONÁRIO

REMUNERAÇÃO POR CUSTO DO SERVIÇO REALIZADO

Instituído na
Lei Federal 12.587/2012

Tarifa Pública paga diretamente pelo usuário do
serviço

+

Subsídio Público

+

Receitas Acessórias

+

DESEMPENHO – QUALIDADE DO SERVIÇO

(Indicadores de Qualidade)



COLETAS DE PREÇOS E ORÇAMENTOS

JULHO/21



CARACTERÍSTICAS DA POLÍTICA TARIFÁRIA

TIR = 9%

Tarifa Técnica = R\$ 9,45

Tarifa Pública Sistema Estrutural e Regional = R\$ 4,517

Tarifa Pública Sistema Local = R\$ 2,50

Outorga Fixa = R\$ 1.200.000,00

Saldo Remanescente a Suportar = R\$ 1.000.000,00



CARACTERÍSTICAS DA POLÍTICA TARIFÁRIA

Encargos da Concessão = 2%

Custo do Sistema / mês = R\$ 1.943.700,00

Receita Operacional / mês = R\$ 894.700,00

Subsídio Necessário / mês = R\$ 1.049.000,00

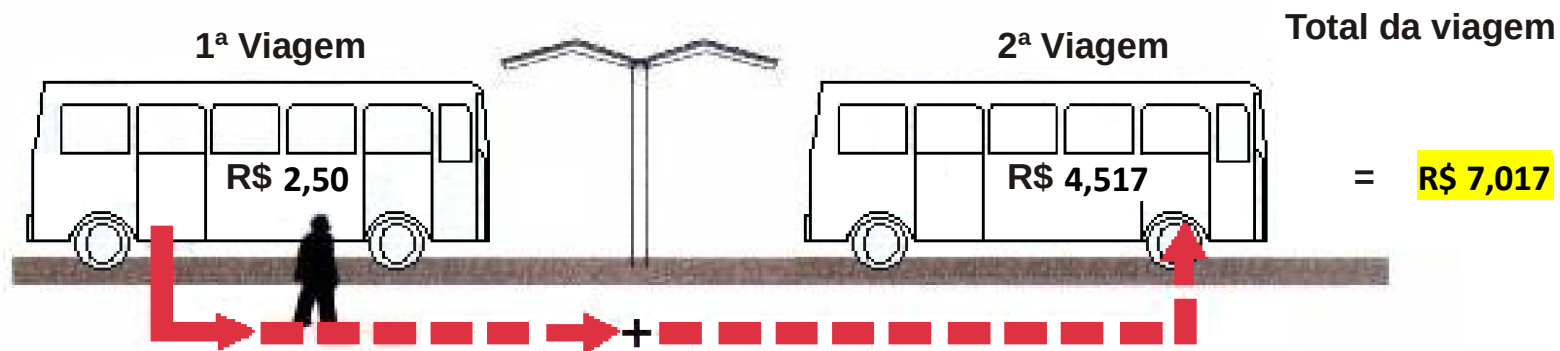


INVESTIMENTOS AO LONGO DA CONCESSÃO

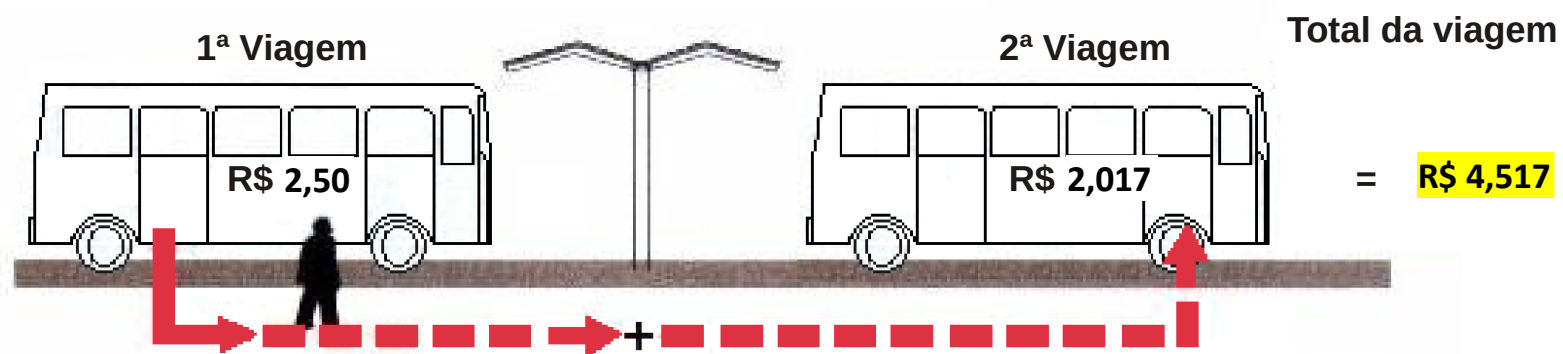
INVESTIMENTO TOTAL (15 anos)	R\$ 56.276.676,62
Veículos	R\$ 49.090.721,74
Instalações e edificações	R\$ 1.958.554,64
Garagem - Terreno	R\$ 2.218.567,89
Equipamentos de Garagem	R\$ 316.527,35
Equipamentos e Acessórios (ITS)	R\$ 484.687,60
Saldo Remanescente a suportar	R\$ 1.000.000,00
Outorga da Concessão	R\$ 1.200.000,00



Sem Integração



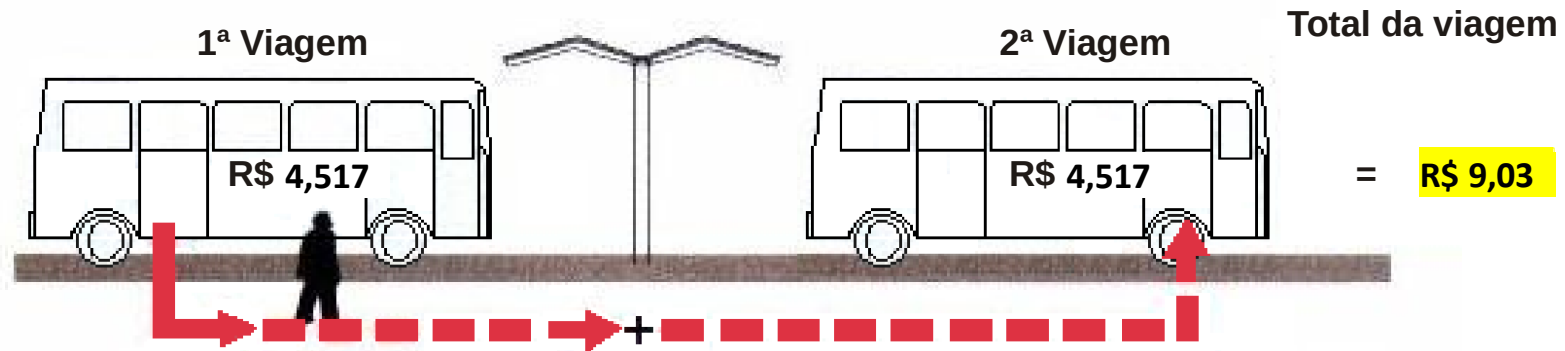
Integração com o Cartão



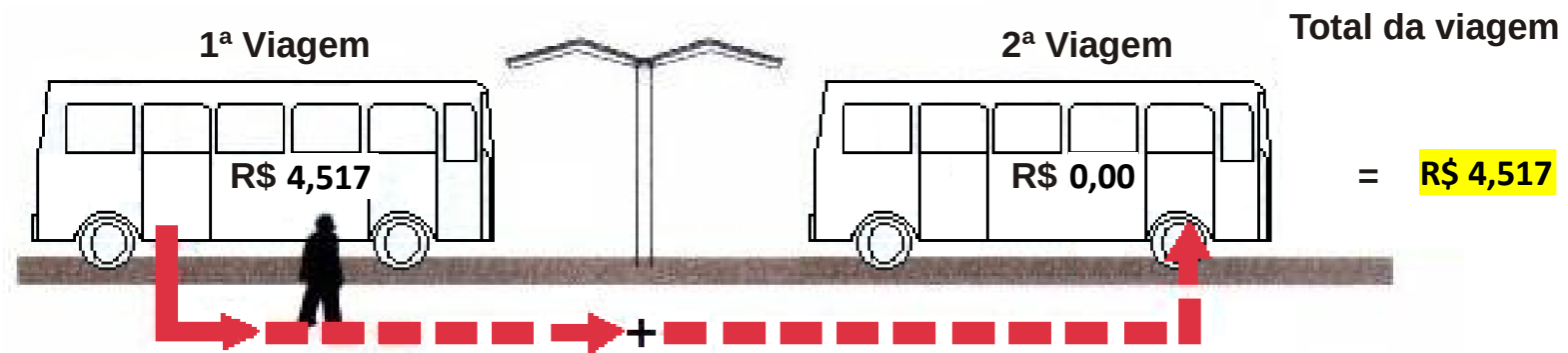
Integração Temporal = 120 min para a 2ª validação



Sem Integração



Integração com o Cartão

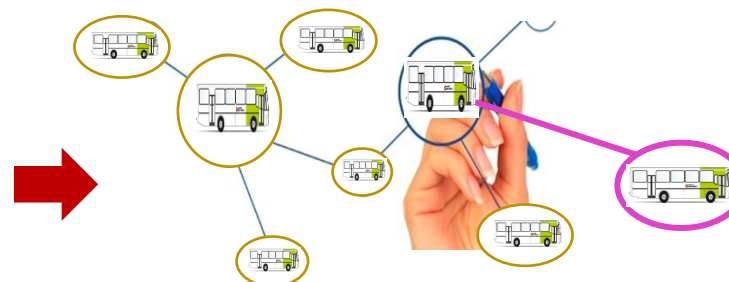


Integração Temporal = 120 min para a 2ª validação



PREFEITURA DE
SÃO SEBASTIÃO

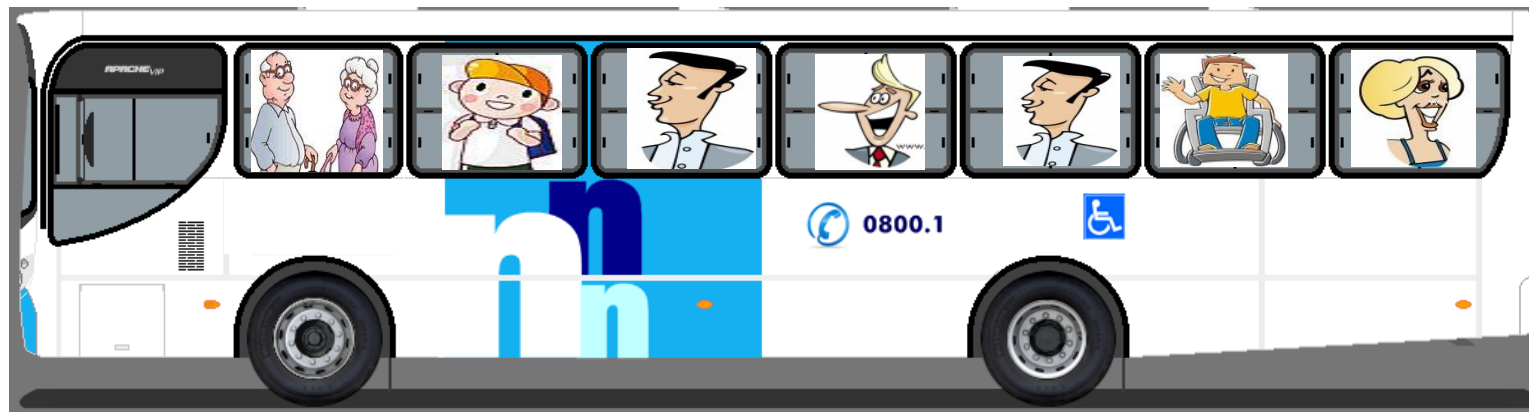
SALTO	DSO - Ordem de Serviço Operacional Serintoria Municipal de Segurança Pública Rua Tenente Coronel de Cavalcanti, 100 - 20120	CDSO: 0002/2018 Encaminhado em: / / 2018																																																																																																																																																																																																																					
Linhas:	(Coligamento da linha) - (nome da Linha)																																																																																																																																																																																																																						
QUADRO DE PARTIDAS HORÁRIAS / ESPECIFICAÇÃO DOS SERVIÇOS																																																																																																																																																																																																																							
Resumo dos Dados Operacionais																																																																																																																																																																																																																							
	Piso	P-1	P-2	P-3	P-4	P-5	P-6	P-7	P-8	P-9	P-10	P-11	P-12	P-13	P-14	P-15	P-16	P-17	P-18	P-19	P-20	P-21	P-22	P-23	P-24	P-25	P-26	P-27	P-28	P-29	P-30	P-31	P-32	P-33	P-34	P-35	P-36	P-37	P-38	P-39	P-40	P-41	P-42	P-43	P-44	P-45	P-46	P-47	P-48	P-49	P-50	P-51	P-52	P-53	P-54	P-55	P-56	P-57	P-58	P-59	P-60	P-61	P-62	P-63	P-64	P-65	P-66	P-67	P-68	P-69	P-70	P-71	P-72	P-73	P-74	P-75	P-76	P-77	P-78	P-79	P-80	P-81	P-82	P-83	P-84	P-85	P-86	P-87	P-88	P-89	P-90	P-91	P-92	P-93	P-94	P-95	P-96	P-97	P-98	P-99	P-100	P-101	P-102	P-103	P-104	P-105	P-106	P-107	P-108	P-109	P-110	P-111	P-112	P-113	P-114	P-115	P-116	P-117	P-118	P-119	P-120	P-121	P-122	P-123	P-124	P-125	P-126	P-127	P-128	P-129	P-130	P-131	P-132	P-133	P-134	P-135	P-136	P-137	P-138	P-139	P-140	P-141	P-142	P-143	P-144	P-145	P-146	P-147	P-148	P-149	P-150	P-151	P-152	P-153	P-154	P-155	P-156	P-157	P-158	P-159	P-160	P-161	P-162	P-163	P-164	P-165	P-166	P-167	P-168	P-169	P-170	P-171	P-172	P-173	P-174	P-175	P-176	P-177	P-178	P-179	P-180	P-181	P-182	P-183	P-184	P-185	P-186	P-187	P-188	P-189	P-190	P-191	P-192	P-193	P-194	P-195	P-196	P-197	P-198	P-199	P-200	P-201	P-202	P-203	P-204	P-205	P-206	P-207	P-208	P-209	P-210	P-211	P-212	P-213	P-214





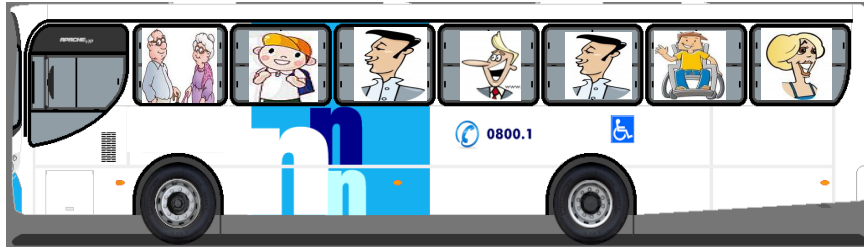
SITUAÇÃO ATUAL	SITUAÇÃO FUTURA
Frota envelhecida	Frota a partir do 7º mes com 100% de ônibus 0 km.
Inexistência de Integração	Integração temporal – 120 min
Frota sem componentes de conforto	Veículos novos com ar condicionado, Wi-Fi, 100% acessível e tecnologia diferenciada.
Pouca Tecnologia implementada	Introdução de Sistemas Inteligentes – SBE, CCO, SIU e Wi-Fi embarcado.
Instrumentos de controle insuficientes para a fiscalização do Poder Concedente	Sala de Controle e Monitoramento da Operação-CCO na Prefeitura - fortalecimento do Órgão Gestor.
Elevado tempo de Espera no ponto	Horários dos ônibus em tempo real – SIU permitindo que o usuário programe sua viagem.
Inexistência de Regularidade e Pontualidade	Controle efetivo da operação através da sala da CCO e relatórios de gestão.
Necessidade de adequação da rede	Implantação do NPO – Novo Plano Operacional.

ENTENDENDO O IPK



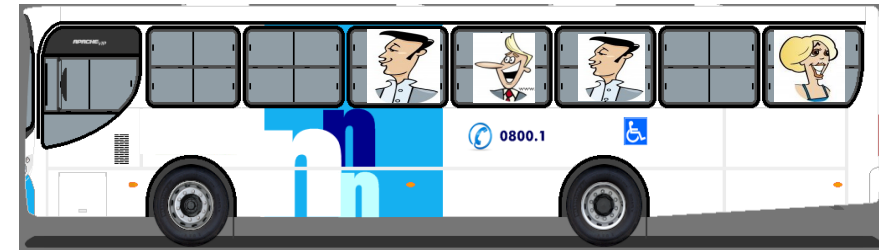
$$\text{Tarifa} = \frac{\text{Custo do Sistema}}{\text{Passageiros Pagantes}}$$

SITUAÇÃO 1: TODOS PAGAM A PASSAGEM



$$\text{Tarifa} = \frac{\text{R\$ 24,00}}{8} = \text{R\$ 3,00}$$

SITUAÇÃO 2: ALGUNS PAGAM PASSAGEM



GRATUIDADES:



SUBSÍDIO:



$$\text{Tarifa} = \frac{\text{R\$ 24,00}}{6,0} = \text{R\$ 4,00}$$



SÃ⊕ SEBASTIÃ⊕



SP-BRASIL

Está nascendo um
novo transporte
coletivo
SÃO SEBASTIÃO





Obrigada.

Agradecemos a presença de todos!



**PREFEITURA MUNICIPAL DE
SÃO SEBASTIÃO/SP**